



# AU SERVICE DE NOS MEMBRES!

RAPPORT ANNUEL 2019-2020



LOISIR ET SPORT  
**MONTÉRÉGIE**

Éducation  
et Enseignement  
supérieur

Québec 

# TABLE DES MATIÈRES

MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE ..... 3

## **PORTRAIT DE L'ORGANISATION ..... 5**

NOTRE ÉQUIPE ..... 7

CONSEIL D'ADMINISTRATION ..... 8

COMITÉ DE GOUVERNANCE ..... 9

NOS MEMBRES ..... 9

REPRÉSENTATION PROVINCIALE ..... 10

REPRÉSENTATION RÉGIONALE ET LOCALE ..... 10

## **PROGRAMMES, SERVICES ET ENJEUX ..... 11**

ÉVÉNEMENTS ET FORMATIONS ..... 12

BÉNÉVOLAT ..... 16

CAMP DE JOUR ..... 18

SÉCURITÉ, INTÉGRITÉ ..... 19

INFRASTRUCTURES ..... 20

LOISIR CULTUREL ..... 21

LOISIR RURAL ..... 22

PLEIN AIR ..... 23

SAINES HABITUDES DE VIE ..... 24

SPORT ET ACTIVITÉS PHYSIQUES ..... 25

OUTILS DE COMMUNICATION ..... 26

## **SITUATION FINANCIÈRE ..... 28**

RÉPARTITION DES REVENUS ..... 45

RÉPARTITION DES SUBVENTIONS ..... 45

RÉPARTITION DES DÉPENSES ..... 46

## **PARTENAIRES ET COLLABORATEURS ..... 47**





# MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTION GÉNÉRALE



STÉPHANE CHEVRIER,  
VICE-PRÉSIDENT

## À nos membres et partenaires,

Le 23 juin dernier, madame France Martin, qui succédait à monsieur Réjean Parent à titre de présidente de Loisir et Sport Montérégie depuis l'assemblée générale des membres 2019, remettait sa démission au conseil d'administration pour des raisons personnelles. Nous tenons à remercier madame Martin pour son travail de Présidente dans la dernière année ainsi que pour sa participation comme administratrice depuis cinq ans. Sa présence fut marquée par ses valeurs en matière d'éthique ainsi que sa rigueur dans l'analyse de chacune des situations. Nous tenons à remercier également l'ensemble des membres du conseil d'administration : mesdames Valérie Binette, Ali Durocher, Marie-Claude Delisle, Renée Flibotte, Marie-Chantal Fournel (observatrice DSP), messieurs Éric Bronsard, Philippe St-Denis, Réjean Parent, Nicolas Legault et Patrick Lafleur, directeur général, pour leur assiduité et leur proactivité.

Nos remerciements vont également à toute l'équipe de Loisir et Sport Montérégie, sans qui rien ne serait possible : mesdames Francine Duhamel, Vicky Parenteau, Geneviève St-Amand, Diane Gosselin, Aglaé Labelle, Marie-Laurence Audet, Chloé Émond, Geneviève Leclerc, Roxanne Émond, Marie-Pier Morin, Stéphanie Gendron, Mélodie Roux, messieurs Manuel Carpentier et Jasmin Felx.

Cette année fut marquée notamment par la visite de la ministre Isabelle Charest en Montérégie, dans le cadre de sa tournée des régions. Madame Charest a insisté sur le rôle essentiel des Unités régionales de loisir et de sport en soutien aux acteurs, les invitant d'ailleurs à solliciter leurs services. Nous sommes très heureux de cette reconnaissance. Aussi, dans la dernière année, le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur a transmis, à tous les organismes qu'il finance à la mission en loisir et en sport, son nouveau code de gouvernance. Ces derniers

devront s'y conformer d'ici 3 ans. Cela impliquera inévitablement des changements au niveau des règlements généraux et des politiques de gestion. Déjà en 2016, Loisir et Sport Montérégie avait pris des mesures importantes pour réduire la taille de son conseil d'administration en retirant les collèges électoraux ainsi que les sièges réservés, pour aller vers une plus grande indépendance des administrateurs. Le conseil d'administration de Loisir et Sport Montérégie souhaite demeurer proactif en matière de vie démocratique et de saine gouvernance. Ce sera donc en continuité avec ces premiers changements que nous nous appliquerons à bonifier notre modèle. À ce sujet, le prochain conseil d'administration débutera rapidement son mandat avec la tenue d'un lac-à-l'épaule, lors duquel nous aborderons la gouvernance et amorcerons un travail de réflexion, dans le but de se doter d'une planification stratégique et d'un nouveau plan d'action de cinq ans.

## L'ÉQUIPE S'EST INTÉRESSÉE DE PRÈS À LA MISE EN ŒUVRE DE SES NOMBREUX PROJETS ISSUS DU PLAN D'ACTION GÉNÉRAL 2017-2021

Parlant d'actions, lors de la dernière année, l'équipe s'est intéressée de près à la mise en œuvre de ses nombreux projets issus du plan d'action général 2017-2021 et des plans d'action spécifiques en sport, plein air et loisir culturel, le tout en maintenant la coordination des différents programmes, formations, événements et offres de service, mis en place aux cours des dernières années. Plusieurs projets ambitieux ont été soit poursuivis, soit démarrés selon les opportunités qui se sont présentées. Vous pourrez le constater en parcourant ce rapport annuel.



PATRICK LAFLEUR,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL

Évidemment, lorsque le confinement a été déclaré par la Santé publique et que nous avons dû annuler bon nombre de nos programmes, activités et événements, nous avons su tout de même poursuivre le travail de développement et bonifier nos interventions en matière de communication et de veille. Rapidement, nous avons doublé les parutions de notre infolettre souhaitant ainsi diffuser de manière rapide et efficace les mesures gouvernementales concernant le loisir et le sport, offert des formations virtuelles variées via différentes plateformes, dont même un podcast « le sport en Montérégie! » et des formations en direct sur Facebook. Dans certains secteurs d'intervention, des tables d'échanges virtuelles ont été animées par notre équipe de conseillers et conseillères souhaitant que le milieu puisse échanger sur les impacts de la pandémie sur leurs activités. À ce titre, nous avons été particulièrement bons dans le dossier *camps de jour* jouant un rôle à l'échelle nationale comme représentant du Réseau des unités régionales de loisir et de sport. De concert avec l'Association québécoise du loisir municipal, l'Association des camps du Québec et la direction de la santé publique de la Montérégie, nous avons agi de façon proactive en soutien aux différents milieux pour le maintien des offres camps de jour. Merci à toute l'équipe d'avoir relevé le défi dans un contexte sans précédents.

Aussi, pour ne nommer que ces nouveautés, nous avons mis en place cette année, plusieurs projets pilotes de programmation multisports en milieu municipal, un service régionalisé de vérification des antécédents judiciaires, travaillé au développement du programme EXPÉ, projet de portée nationale visant l'initiation au plein air dans un contexte scolaire, obtenu 180 000\$ de financement du FARR Montérégie pour l'ajout de quatre nouveaux points de service de prêt de matériel de plein air via le programme invent'air plein air, pour les écoles, les municipalités et les associations de notre région, complété le portrait du loisir culturel en Montérégie, préparé notre premier plan d'action en loisir culturel, développé des fiches d'activités culturelles clé en main pour les camps de jour en collaboration avec l'Association des camps du

Québec, produit un nouveau guide d'aménagement pour favoriser le plein air dans l'aménagement de la cour d'école, développé et offert de nouvelles formations, etc.

---

## NOUS AVONS SU TOUT DE MÊME POURSUIVRE LE TRAVAIL DE DÉVELOPPEMENT ET BONIFIER NOS INTERVENTIONS EN MATIÈRE DE COMMUNICATION ET DE VEILLE.

---

En parcourant ce rapport d'activités, vous serez à même de constater la réalisation de plusieurs initiatives en lien avec l'enjeu plein air. Notre premier plan d'action plein air a été adopté il y a deux ans et nous avons mis beaucoup d'efforts dans la poursuite de ses objectifs. Nous construisons, étape par étape, nos programmes, nos services et notre expertise dans ce secteur d'intervention. Le défi est important et vaut la peine d'être relevé. La popularité de la pratique d'activités de plein air étant déjà présente avant la pandémie, on constate à quel point la population s'y adonne encore plus aujourd'hui. Nous anticipons une pression à la hausse sur le développement des sites et des infrastructures, notamment des réseaux cyclables et des sentiers multifonctionnels sur quatre saisons, des accès à l'eau, des services de prêt d'équipements, etc. Notre défi sera de bien soutenir les différents acteurs municipaux, scolaires et associatifs pour faire face à ces demandes tout en ayant une préoccupation environnementale importante. En effet, nous devons, avec les partenaires concernés, travailler à l'éducation et à la sensibilisation tant des acteurs que des pratiquants, à une pratique de plein air respectueuse des environnements naturels à conserver.

Nous terminerons, au 31 mars 2021, un important cycle qui aura duré cinq ans. Cette date marquera la fin d'un premier nouveau mandat du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour les URLS, mandat qui

aura transformé nos façons de travailler et d'agir en région. Au risque de nous répéter, les Unités régionales de loisir et de sport sont passées d'une culture d'intervention marquée par le réseautage et la concertation, à une culture beaucoup plus orientée sur la prestation de services directs aux membres et aux acteurs dans différents enjeux stratégiques, le tout nécessitant un important effort de développement d'expertise des professionnels et de développement de nos outils. À cela se sont ajoutés de nouveaux mandats comme le développement du plein air, le loisir culturel et la promotion de l'activité physique. Nous sommes fiers des réalisations de la dernière année et de la différence que nous avons pu faire auprès de nombreux membres et acteurs en région.

En terminant, notre défi de la prochaine année sera de bonifier nos services et nos expertises, tout en travaillant à une meilleure concertation des acteurs en loisir en Montérégie. À ce titre, nous terminerons en beauté cette fin de cycle par la tenue d'un Congrès montérégien du loisir en février 2021. Ce sera l'occasion de passer en revue l'ensemble des avancements, des réalisations et des projets de chacun des enjeux stratégiques, tout en offrant une programmation intéressante à nos membres et acteurs, tous réunis en un seul endroit, dans le cadre d'un événement aux couleurs de la Montérégie.



**STÉPHANE CHEVRIER,**  
VICE-PRÉSIDENT



**PATRICK LAFLEUR,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL





# PORTRAIT DE L'ORGANISATION

## MISSION

**Contribuer au développement et à l'accessibilité au loisir public en Montérégie.**

## VISION

**Être un conseiller expert et un agent de réseautage**

auprès des acteurs et des partenaires en loisir public en Montérégie et un agent de liaison avec les acteurs nationaux.

## NOTRE MÉTIER

**Loisir et Sport Montérégie exerce son métier dans les champs prioritaires de développement** auprès des associations, des municipalités et des institutions partenaires en Montérégie :

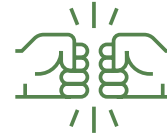
- ▣ Bénévolat et associations;
- ▣ Communautés locales et MRC;
- ▣ Sites et infrastructures;
- ▣ Développement unifié (plein air, loisir culturel, sport, mode de vie physiquement actif, camps de jour, etc.).

## LOISIR ET SPORT MONTRÉGIE A COMME FONCTIONS ET MANDATS D'ÊTRE :



### Un agent de réseautage

des acteurs du loisir public pour assurer la complémentarité et l'efficacité (leader/mobilisateur, vigie des tendances et changements, agent d'information/de formation, de soutien de réseau).



**Un soutien expert** auprès des organisations ciblées (veille, conseil, coaching, instrumentalisation et formation).



### Un mandataire des organismes nationaux

pour la réalisation, la gestion de programmes et la réalisation d'événements.



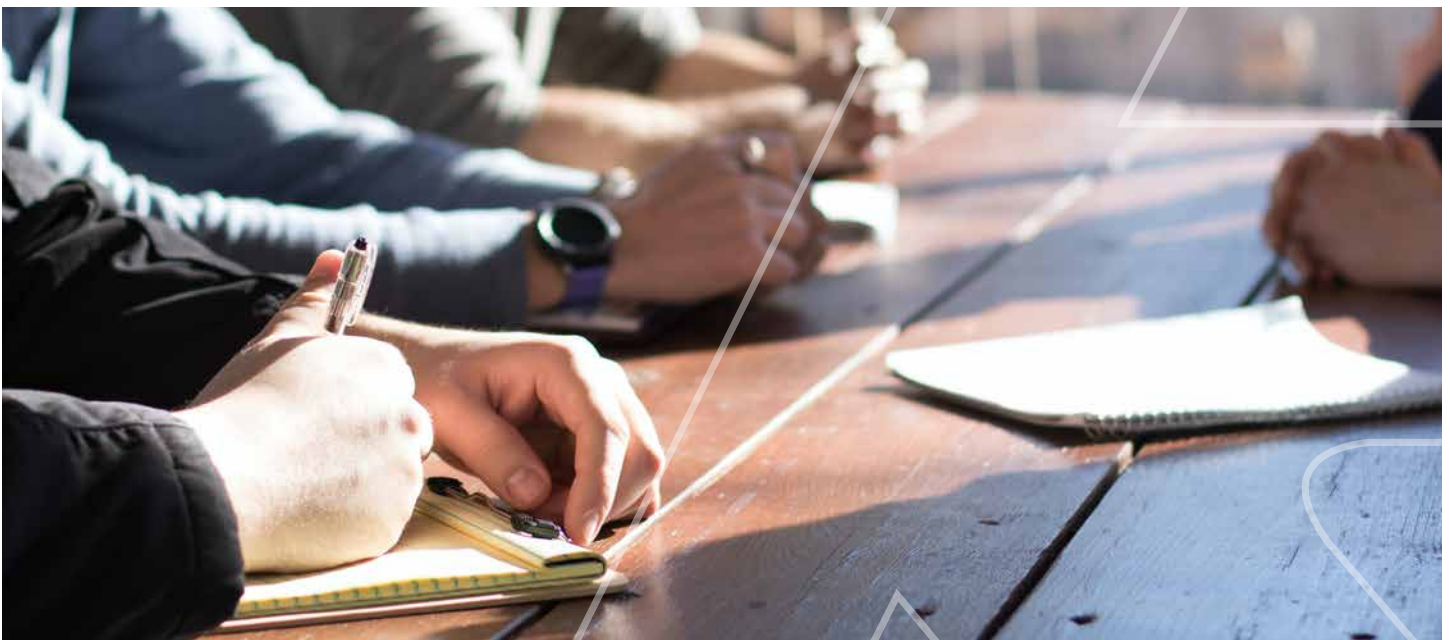
### Un acteur partenaire

auprès des acteurs des autres secteurs du développement de leur région en y amenant et en y défendant la contribution du loisir public.



### Un agent de liaison

et de convergence entre les paliers national, régional et local (interlocuteur régional).





# NOTRE ÉQUIPE



**DIRECTEUR GÉNÉRAL**  
PATRICK LAFLEUR



**DIRECTRICE DES COMMUNICATIONS ET ÉVÉNEMENTS**  
MÉLODIE ROUX



**ADJOINTE ADMINISTRATIVE**  
FRANCINE DUHAMEL



**ADJOINTE ADMINISTRATIVE**  
VICKY PARENTEAU



**TECHNICIENNE COMPTABLE**  
GENEVIÈVE ST-AMAND

## CONSEILLERS (ÈRES) EN LOISIR



AGLAÉ LABELLE



CHLOÉ ÉMOND



DIANE GOSSELIN



GENEVIÈVE LECLERC



JASMIN FELX



MANUEL CARPENTIER



MARIE-PIER MORIN



ROXANNE ÉMOND



STÉPHANIE GENDRON

# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**PRÉSIDENT**  
POSTE VACANT



**VICE-PRÉSIDENT**  
M. STÉPHANE  
CHEVRIER

ASSOCIATIF LOISIR ET  
SPORT - CLUB DE PATINAGE  
DE VITESSE DES TROIS-LACS



**TRÉSORIÈRE**  
MME RENÉE FLIBOTTE

ASSOCIATIF LOISIR  
ET SPORT - A.R.  
DE GYMNASTIQUE  
RICHELIEU-YAMASKA



**SECRÉTAIRE**  
MME MARIE-CLAUDE  
DELISLE

MEMBRE COOPTÉ



M. RÉJEAN PARENT

ASSOCIATIF LOISIR  
ET SPORT - TOURISME  
MONTÉRÉGIE



M. NICOLAS LEGAULT

ASSOCIATIF LOISIR ET  
SPORT - CENTRE NATIONAL  
DE CYCLISME DE BROMONT



MME ALI DUROCHER

MUNICIPAL - MOINS DE  
5 000 HABITANTS



M. PHILIPPE ST-DENIS

MUNICIPAL - PLUS DE  
5 000 HABITANTS | VILLE  
DE COWANSVILLE



M. ÉRIC BRONSARD

MEMBRE COOPTÉ



MME MARIE-CHANTAL  
FOURNEL

OBSERVATRICE - DIRECTION  
DE SANTÉ PUBLIQUE DE  
LA MONTÉRÉGIE

## LE CONSEIL EN BREF

**4**

Rencontres du conseil  
d'administration



Assemblée générale  
annuelle le 19 septembre  
2019 au Cégep  
Édouard-Montpetit

**6**

Conseils d'administration  
électroniques



Formation d'un comité  
de gouvernance



# COMITÉ DE GOUVERNANCE

## 3 RENCONTRES TRAITANT DE :

- ▣ Initiation du projet de lac-à-l'épaule
- ▣ Réflexion et travaux sur la mise à jour des règlements généraux
- ▣ Réflexion et travaux sur la préparation d'une politique de gouvernance
- ▣ Mise à jour de la politique de gestion financière

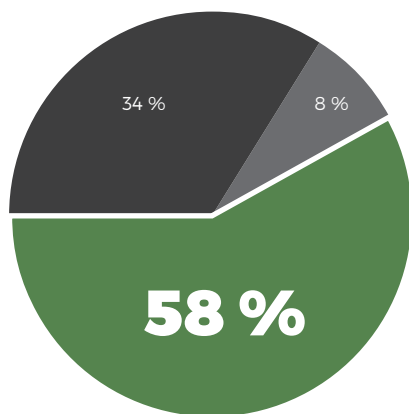


## NOS MEMBRES

 **174** membres en 2019-2020

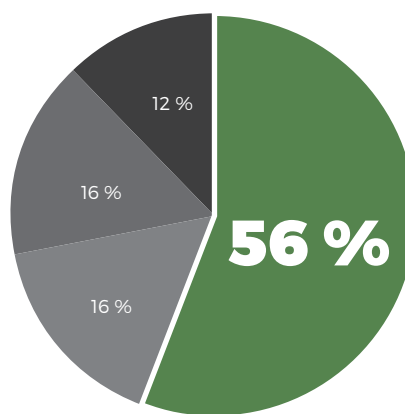
Une augmentation de **52** membres par rapport à 2018-2019

## RÉPARTITION DES MEMBRES 2019-2020



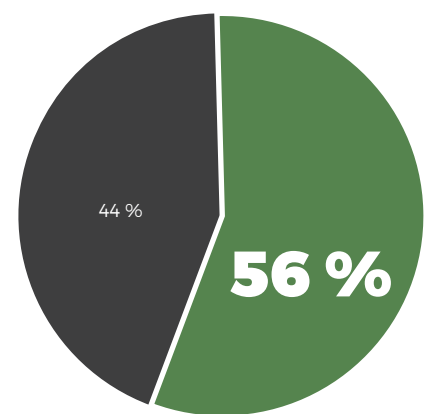
■ Municipal  
■ Associatif  
■ Scolaire

## RÉPARTITION MILIEU ASSOCIATIF



■ Sport  
■ Loisir culturel  
■ Plein air  
■ Autres

## RÉPARTITION MILIEU MUNICIPAL



■ Municipalités de moins de 10 000 habitants  
■ Municipalités de plus de 10 000 habitants

# REPRÉSENTATION PROVINCIALE

**Groupe travail réseau  
bénévolat**

---

**Co-responsable du groupe  
travail réseau loisir rural  
du RURLS**

---

**Groupe travail réseau  
loisir culturel**

---

**Groupe travail réseau sport**

---

**Groupe travail réseau  
saines habitudes de vie**

---

**Groupe travail réseau  
plein air**

---

**Groupe travail réseau  
parcs et espaces récréatifs**

---

**Co-responsable du groupe  
travail réseau camp de jour  
du RURLS**

---

**Comité technique  
Parc-o-mètre**

---

**Comité de pilotage  
Cycliste averti**

---

**Table des Jeux du Québec**

---

**Groupe de recherche  
SCOLOR**

---

**Table nationale  
de la littératie physique**

---

**Comité national  
de promotion du plein air**

---

**Programme DAFA**

---

**Association des réseaux  
cyclables du Québec**  
(gestion déléguée)

---

# REPRÉSENTATION RÉGIONALE ET LOCALE

**Table intersectorielle  
en saines habitudes de vie  
de la Montérégie (Fiducie  
et participation)**

---

**Comité de la mesure  
1.4 de la Politique  
gouvernementale de  
prévention en santé**

---

**Table d'harmonisation  
des parcs nationaux  
de la Montérégie**

---

**Comité rural en santé  
et qualité de vie  
du Haut-Richelieu**

---

**Table des intervenants  
en loisir de la MRC  
des Maskoutains**

---

**Table des intervenants  
en loisir de la MRC d'Acton**

---

**Sous-comité loisir  
du Haut-Richelieu**

---

**Municipalités en action  
Vaudreuil-Soulanges**

---

**Municipalités en action  
Haute-Yamaska**

---

**Municipalités en action  
Pôle Bedford**

---

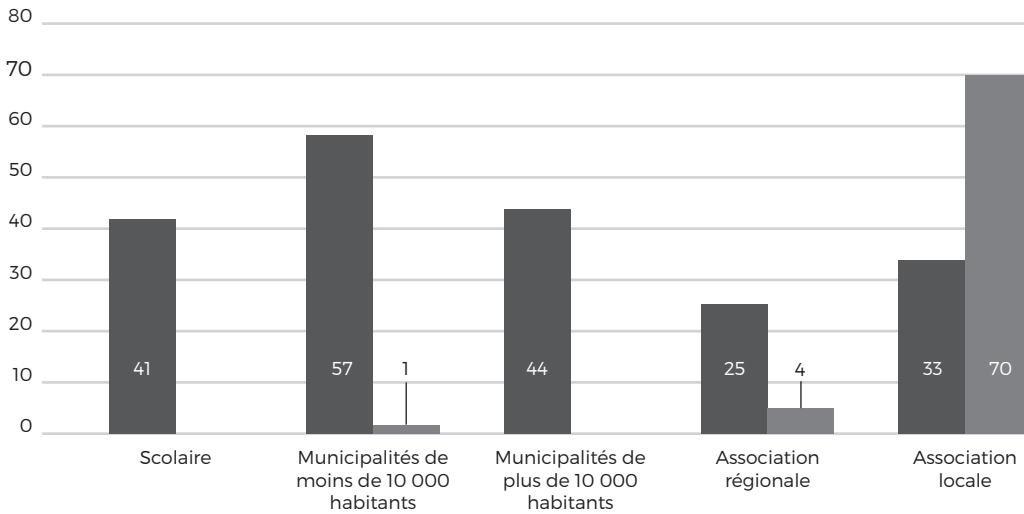
**Forums régionaux  
du Réseau de l'action  
bénévole du Québec**

---





**PROGRAMMES,  
SERVICES  
ET ENJEUX**



**275**

organismes ont pu bénéficier de notre appui en 2019-2020

■ Membre  
■ Non-membre

# ÉVÉNEMENTS ET FORMATIONS

## TOURNÉE DE LA MINISTRE

8 NOVEMBRE 2019,  
SAINT-JEAN-SUR-RICHELIEU

À l'automne 2019, madame Isabelle Charest, Députée de Brome-Missisquoi, Ministre déléguée à l'Éducation et la Ministre responsable de la Condition féminine, a réalisé une tournée des régions du Québec lors de laquelle les Unités régionales de loisir et de sport ont été interpellées à l'organisation. Une rencontre avec les élus de la région précédait chaque fois une rencontre avec les acteurs du loisir public.



Près de **75** personnes présentes

## LES JOURNÉES MONTÉRÉGIENNES

### CAMPS DE JOUR

6 FÉVRIER 2020,  
CENTRE CULTUREL SOREL-TRACY



**101** participants, conférenciers et invités spéciaux

### LOISIR CULTUREL

22 MAI 2019,  
MAISON ST-LOUIS - VARENNES



**44** participants, conférenciers et invités spéciaux

- Conférence de « Biz »

### SPORT

30 JANVIER 2020,  
CENTRE CULTUREL DE BROSSARD



**75** participants, conférenciers et invités spéciaux

- Ajout du « coin coach » : perfectionnement pour les entraîneurs





## JOURNÉE D'INFORMATION POUR LES ÉCOLES SECONDAIRES

16 OCTOBRE 2019,  
DOMAINE TRINITY  
ST-JEAN-SUR-RICHELIEU



**29** participants,  
conférenciers et invités spéciaux

## SOIRÉE RECONNAISSANCE MONTÉRÉGIENNE

3 MAI 2019,  
MANOIR D'YOUVILLE - CHÂTEAUGUAY



**150** invités

- 28 bénévoles
- 4 « Familles engagées »
- 4 « Organismes » honorés



### IMPLICATION NATIONALE

Participation à l'organisation  
de la 2<sup>e</sup> édition du Congrès  
du Réseau des unités  
régionales de loisir et de sport

Participation à l'organisation  
du premier Congrès de  
l'Association des réseaux  
cyclables du Québec



### PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

Organisation d'un Congrès montérégien du loisir à l'hiver 2021

## SECONDAIRE EN SPECTACLE

# SECONDAIRE EN SPECTACLE



**33** écoles participantes  
en 2019-2020

- RVPQ Outaouais en mai 2019
- Annulation des finales régionales en raison de la COVID-19

## CYCLISTE AVERTI



Vélo Québec



**3** écoles participantes  
en 2019-2020

- **7** classes
- **164** élèves

## FILLACTIVE

# FILLACTIVE



**83** responsables  
scolaires

- 14 ambassadrices, dont 9 ayant donné une activité
- 8 nouvelles écoles pour un total de 18 écoles

**PARTENARIAT AVEC  
LA DIRECTION DE  
LA SANTÉ PUBLIQUE  
DE LA MONTÉRÉGIE  
DE PRÈS DE 12 000\$ :**



**18** bourses  
de **100\$**  
« fille coup de cœur ».

- 15 écoles ont pu bénéficier d'une bourse de **500\$** pour l'achat d'équipement sportif
- Remboursement de **75%** de l'inscription à 3 écoles ayant un IMSE de 8, 9 ou 10
- Financement d'une sortie scolaire (dans le cadre d'un appel de projets)







## 100 DEGRÉS MONTÉRÉGIE

100<sup>MTR</sup>

### 2 conférences

- « Maman, le citron, ça goûte la grimace! » - 28 octobre au Golf Le Parcours du Cerf, à Longueuil **(27 participants)**
- « S'engager ou...aimer ce que l'on fait et faire ce que l'on aime » 12 décembre à 19 h à 21 h - Marché des arts Desjardins **(15 participants)**

## JEUX DU QUÉBEC



**JEUX DU QUÉBEC**  
DE L'INITIATION VERS L'EXCELLENCE SPORTIVE



**JEUX DU QUÉBEC  
RICHELIEU-YAMASKA**



**988** participants

- **33** événements régionaux



**JEUX DU QUÉBEC  
RIVE-SUD**



**2110** participants

- **48** événements régionaux



**JEUX DU QUÉBEC  
SUD-OUEST**



**933** participants

- **29** événements régionaux



# BÉNÉVOLAT

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

**Développement et recherche d'outils** pour soutenir les OSBL en loisir et en sport

### Accompagnement des OSBL en gouvernance,

vérification des antécédents judiciaires, autres questions sur la gestion d'un OSBL

### Collaboration au développement de contenu

sur l'accompagnement : Gouvernance et gestion des OSBL en loisir et en sport

### Mise en œuvre du Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin

**PRIX DU BÉNÉVOLAT EN LOISIR ET EN SPORT DOLLARD MORIN**

**Accompagnement post-formation du programme du RABQ GEO bénévole** pour les OSBL en loisir et en sport

**Élaboration d'une présentation sur les besoins des bénévoles en 2020**

**Élaboration d'une présentation sur la gouvernance**

**Élaboration du contenu de formation en gouvernance, en rétention et recrutement de bénévoles et sur les besoins des bénévoles en 2020.**



**IMPLICATION NATIONALE**

Collaboration au développement de contenu sur l'accompagnement Gouvernance et gestion des OSBL en loisir et en sport

## PROMOTION

**Campagne de promotion dans le cadre de la Journée internationale des bénévoles**



**Campagne de promotion dans le cadre de la Semaine du bénévolat**

- Capsules vidéo et témoignages de bénévoles de la région



**PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021**

**BÉNÉVOLAT**

Déploiement de l'offre de service d'accompagnement aux OSBL en loisir et en sport

Mise en place de l'offre de formations 2020-2021

Promotion de l'action bénévole avec l'aide des partenaires (RABQ, RURLS, FCABQ)





## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

### Soirée reconnaissance montérégienne (150 invités)



 | **24** individus honorés

- 1 individu honoré au Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin
- 1 individu honoré au Prix Claude Marchesseault
- 3 jeunes honorés dans la catégorie « relève »
- 4 organismes honorés
- 4 familles engagées honorées

### 1 x Formation de 6 heures sur la rétention et le recrutement des bénévoles

 | **27** participants

### 1 x Formation d'une heure sur les besoins des bénévoles en 2020

 | **50** participants

### 5 x Formations de 2 heures sur la gouvernance

 | **173** participants

### 1 x Formation sur les communications d'urgence lors des événements entre les bénévoles

 | **36** participants





# CAMP DE JOUR

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

**Support-conseil  
et accompagnement  
à l'implantation  
du programme DAFA**



## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

### CAMP DE JOUR

Collaborer avec les organismes nationaux afin de faire le bilan de la saison 2020 et préparer celle de 2021

Sonder les besoins des camps de jour de la région et les bons coups réalisés 2020 afin de préparer une éventuelle 2<sup>e</sup> saison en contexte de pandémie

Offrir du soutien et de l'accompagnement, de l'information, de la formation aux camps de jour de la région en prévision de la prochaine saison

## PROMOTION

**Promotion  
du programme DAFA**



**Encourager l'adhésion au  
cadre de référence pour les  
camps de jour municipaux**

**Campagne de recrutement  
des animateurs de camp de  
jour sur les médias sociaux**

**Promotion des  
services des partenaires  
et collaborateurs  
régionaux et nationaux  
pouvant soutenir les camps  
de jour municipaux**

**Promotion des journées  
de l'animation**



## IMPLICATION NATIONALE

Co-responsable du Groupe  
travail réseau camp de jour

Représentation au comité  
national de relance des camps  
de jour avec l'ACQ et l'AQLM en  
contexte de COVID-19

Support-conseil pour l'aide à la  
décision de l'offre de camp de  
jour en contexte de COVID-19

Participation au comité  
de travail pour la préparation  
du prochain questionnaire  
de recensement national  
des camps de jour du MEES



## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

**Journée montréalaise  
des camps**



**101** participants

**3 x Formations de formateurs,  
Atelier Tremplin Santé et  
Super animateur**



**46** participants

**8 x Formations autres  
en camps de jour**



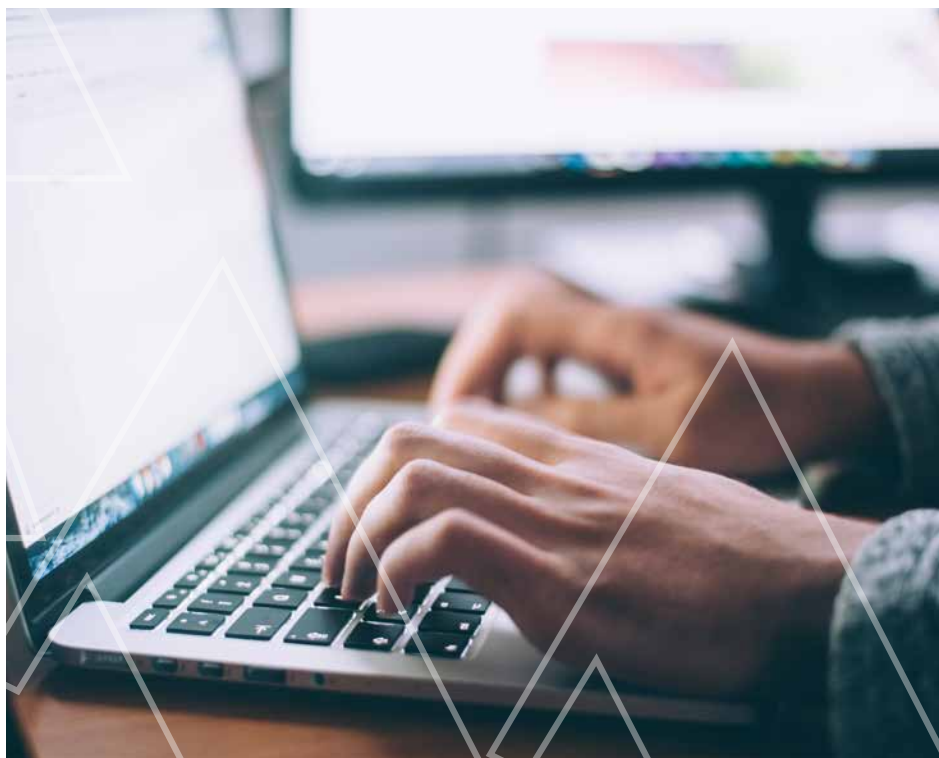
**112** participants

**2 x Formations du Programme  
DAFA (Cadre responsable  
de formation (CRF) et  
coordonnateur d'une  
équipe d'animation (CÉA))**



**44** participants

# SÉCURITÉ, INTÉGRITÉ



## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

**1 x Formation de Equijustice Arthabaska/Érable** sur la « gestion des comportements inacceptables impliquant les parents et animateurs de camp de jour »

**2 x Formations sécurité dans les aires de jeu**



**36** participants

**1 x Présentation de Égale Action, Leadership au féminin**



**21** participants

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

### Mise en place d'un service régional de vérification des antécédents judiciaires

pour aider les OSBL à développer des politiques internes et obtenir des vérifications d'antécédents gratuitement

### Planification des formations sur la sécurité dans les aires de jeu et réalisation de capsules virtuelles

### Évaluation de 46 aires de jeu

## PROMOTION

### Promotion du protocole de gestion des commotions cérébrales



### Promotion du rôle de l'organisme Sport'Aide et de la plateforme SportBienÊtre

**SportBienetre.ca**

### Promotion de l'Avis sur l'éthique et l'intégrité du MEES



## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

### SÉCURITÉ, INTÉGRITÉ

Poursuivre la mise en place du service régional de vérification des antécédents judiciaires

Assurer la continuité des services d'inventaire et d'inspection à la norme dans les parcs et espaces récréatifs tant pour le milieu scolaire que municipal

Bonifier l'offre de formations en sécurité des aires de jeu et en prévention des abus et agressions en partenariat avec Sport'Aide



# INFRASTRUCTURES

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL



**Inventaire et relevé terrain avec Parc-o-mètre de 366 aires de jeu**



**4** étudiants embauchés

**Accompagnement et service-conseil** pour plans d'aménagement et plans directeurs à **8 écoles** et **9 municipalités**

**Développement d'un contenu de conférence** sur le jeu libre chez les enfants

**Collaboration à la rédaction du guide « Aménager un parc municipal en 5 phases de l'idée à l'inauguration »**

## PROMOTION



**Promotion du guide « Aménager la cour, un travail d'équipe! »**

## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

**2 x Formations sur l'utilisation de Parc-o-mètre**



**16** participants

**1 x Formation sur le « Projet Espaces »**



**65** participants

**1 x Formation sur la responsabilité des propriétaires gestionnaires d'équipements récréatifs et sportifs extérieurs**



**15** participants



**PRIORITÉ  
D'ACTION  
2020-2021**

**INFRASTRUCTURES**

Inspection de 27 parcs municipaux dans 4 villes ou municipalités

Plan directeur des parcs et espaces verts pour deux municipalités

Plans d'aménagement de 8 cours d'écoles primaires





# LOISIR CULTUREL



## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

### LOISIR CULTUREL

Mise en œuvre du plan d'action régional en loisir culturel

Projet multi-arts en milieu municipal

Projet de loisir culturel en milieu de garde scolaire au niveau primaire

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

### Dépôt du portrait régional et du plan d'action en loisir culturel en Montérégie

#### Mise en œuvre de la 1<sup>ère</sup> année du plan d'action en loisir culturel

- Élaboration d'un répertoire des bons coups et tendances en loisir culturel

#### Projet pilote d'élaboration d'une trousse d'outils en loisir culturel pour les camps de jour

#### Élaboration d'un guide des bons coups en loisir culturel pour les écoles secondaires

#### Élaboration d'un guide et d'une formation sur les bonnes pratiques communicationnelles chez les adolescents

#### 5 x Accompagnements et expertise-conseil aux municipalités et organismes

## PROMOTION

### Journées de la culture



Les journées de la culture

### Journée nationale du loisir culturel Drummondville

### Journée nationale du loisir culturel

## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

### Journée montérégienne du loisir culturel à Varennes

## JOURNÉE MONTÉRÉGIENNE



44 participants



2 formations sur les bonnes pratiques communicationnelles chez les adolescents

### Table d'échanges virtuelle sur le loisir culturel



46 participants

# LOISIR RURAL



## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

**7 x Accompagnements  
qui couvrent 5 MRC  
et 44 municipalités**

**Développement d'un  
module de gestion  
d'une programmation  
automatisée en loisir** via la  
plateforme Je Clic Loisir en Montérégie

## Élaboration des outils SCOLOR



*Système de coaching en loisir rural*

**Production et mise à  
jour du répertoire des  
subventions mensuel**  
et diffusé à l'ensemble du Québec

**Porteur du Groupe travail  
réseau loisir rural du RURLS**

## PROMOTION

**Répertoire des subventions**

## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

**Présentation du portrait  
SCOLOR dans la MRC de la  
Haute-Yamaska**

 | **20** participants

**Présentation du portrait  
SCOLOR dans la MRC du  
Haut-Richelieu**

 | **11** participants

**Formation interaction  
entre élus et  
professionnels en loisir**

 | **14** participants

**Présentation  
sur la coopération  
intermunicipale  
aux agents des MRC**

 | **19** participants

**Présentation  
sur la coopération  
intermunicipale en plein air**

 | **34** participants



**PRIORITÉ  
D'ACTION  
2020-2021**

LOISIR RURAL

Accompagner 3 projets d'envergure  
en coopération intermunicipale

Informatiser les outils SCOLOR pour  
le provincial



# PLEIN AIR

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

**Accompagnement de la ville de Coteau-du-lac**  
dans l'aménagement de sentiers de vélo de montagne

**Mise en œuvre du programme invent'air et subvention accordée par le FARR de 180 000 \$ pour 4 nouveaux points de service**

- Achat d'une flotte de vélos de montagne



**Réalisation du Guide « Le Camp des profs »**

**Participation aux tables d'harmonisation des Parcs nationaux du Québec**

## PROMOTION

**Promotion des activités et lieux de pratique en Montérégie via le blogue Je Clic Loisir en Montérégie**

**Promotion de la Journée nationale des sentiers**



## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

**Camp des profs au Parc national de la Yamaska**

 | **10** participants

**Animation de la Table plein air virtuelle**

 | **21** participants

**Collaboration au Congrès de l'Association des réseaux cyclables du Québec à Granby**

 | **125** participants



## IMPLICATION NATIONALE

### EXPÉ

- Obtention d'un financement pour le développement d'un programme national scolaire en plein air
- Rédaction du cahier de charge du volet activités
- Adhésion de l'ensemble des URL pour le déploiement et la mise en œuvre du programme en 2020-2021
- Entente avec les fédérations de plein air pour le développement de fiches techniques dans le cadre du programme

Investissement dans les composantes plein air de l'outil Parc-o-mètre

Gestion déléguée de l'ARCQ



## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

### PLEIN AIR

Mise en place des 4 nouveaux points de service du programme invent'air

Mise en œuvre du programme EXPÉ

Organisation de la 2<sup>e</sup> édition du Camp des profs

Élaboration d'un nouveau plan d'action régional en plein air





# SAINES HABITUDES DE VIE

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

### Accompagnements dans les demandes de subvention pour le PAFILR



**49** projets pour un  
montant de **278 488 \$**

- 15 scolaires
- 17 municipaux
- 17 organismes, associations

### Projets soutenus dans le cadre de la mesure 1.4 de la PGPS

- Élaboration des fiches  
« Réenchanter la cour d'école  
au secondaire » hébergées  
sur ESPACES
- Soutien financier dans  
63 écoles pour le développement  
d'initiatives favorisant la  
pratique d'activités physiques  
chez les adolescentes
- Soutien de 15 écoles dans la mise  
en place d'actions favorisant un  
mode de vie physiquement actif

### Projets soutenus dans le cadre de la mesure 2.4 de la PGPS MADA

- Chaudrons et crampons :  
animation parcours santé  
Haut-Richelieu

## TIR-SHV



- Fiduciaire
- Mandataire des communications



## PROMOTION

### Promotion SHV via la plateforme Je Clic Loisir en Montérégie

### Campagne de promotion JNSAP sur les médias sociaux



### Promotion des événements 100 Degrés

### Vigie et diffusion en SHV via les outils de communication de Je Clic Loisir en Montérégie

### Plaisirs d'hiver en Montérégie



## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

### Participation à l'organisation du Rendez-vous québécois des villes et villages en santé (RQVVS) à St-Philippe le 23 mai 2019

### 3 x Présentations de l'Avis sur le mode de vie physiquement actif



## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

SAINES HABITUDES DE VIE

Promotion et formations sur  
le module de programmation  
automatisée à partir de « Je Clic  
Loisir en Montérégie »

Accompagnement des milieux dans  
la réalisation de projets favorisant  
les saines habitudes de vie

Collaborer au projet « Harmoniser  
les pistes cyclables » de la MRC des  
Jardins-de-Napierville

# SPORT ET ACTIVITÉS PHYSIQUES

## DÉVELOPPEMENT ET EXPERTISE-CONSEIL

### Dépôt et mise en œuvre du plan de soutien au développement en sport

- Projet multisport

### Soutien-conseil et accompagnement à l'implantation du Programme d'apprentissage technique (PAT) de Ski de fond Québec

## PROMOTION

### Programme national de certification des entraîneurs (PCNE)



Programme  
national de  
certification des  
entraîneurs

### Programme des Jeux du Québec Richelieu-Yamaska, Rive-Sud et Sud-Ouest



## FORMATIONS ET ÉVÉNEMENTS

### Journée montréalaise du sport



 | **75** participants

### Formation et soutien aux entraîneurs via l'entente avec Excellence Sportive Montréal



EXCELLENCE  
Sportive Montréal

### Programme national de certification des entraîneurs (PCNE)

## PRIORITÉ D'ACTION 2020-2021

### SPORT ET ACTIVITÉS PHYSIQUES

Mise sur pied de projet pilote multisports en Montérégie

Offre de soutien et de formations aux clubs de la région

Veille stratégique de l'évolution de l'impact de la COVID-19 sur le sport  
et les organismes





# OUTILS DE COMMUNICATION

## INFOLETTRE

 | **1607** abonnées  
à l'infolettre

 | **14** infolettres envoyées

 | Taux d'ouverture de  
**36 %**

## SITE WEB

**WWW.LOISIR.QC.CA**

- Lancement du nouveau visuel du site Internet en octobre 2019

 | **46** nouvelles

 | **38** événements  
au calendrier



## MÉDIAS SOCIAUX

**Page Facebook de Loisir et Sport Montérégie**

 | **1500** abonnés

- **658** nouveaux abonnés depuis le 1<sup>er</sup> avril 2019  
(une augmentation de près de **45%**)

**Page Facebook de Secondaire en spectacle**

 | **421** abonnés

**Page Facebook des Jeux du Québec - Richelieu-Yamaska**

 | **3492** abonnés

**Page Facebook des Jeux du Québec - Rive-Sud**

 | **2567** abonnés

**Page Facebook des Jeux du Québec - Sud-Ouest**

 | **2181** abonnés

## LSM C'EST AUSSI... :

### Une chaîne YouTube

### 4 pages Instagram

- sesmonteregie
- richelieu\_yamaska\_officielle
- jdqrivesud
- jdqsudouest

### La plateforme Je Clic Loisir en Montérégie



- Site web (blogue et moteur de recherche)
- Infolettre
- Page Facebook

SUIVEZ-NOUS SUR f ACCÈS SE CONNECTER MÉTHODES D'ACCÈS

RESTEZ INFORMÉS DE CE QUI SE PASSE EN MONTÉRÉGIE

Inscris ton activité ou événement de loisir ICI RECHERCHE

### C'est dans ta piscine que tu dois t'entraîner cet été!

Plein air, Sport et activité physique, Saines habitudes de vie

Stéphanie Gendron  
28 mai 2020

Les centres d'entraînement n'étant toujours pas ouverts en raison de la pandémie, nous devons nous tourner vers de nouvelles options pour garder notre forme. Oui, l'entraînement à l'extérieur a ses bénéfices, mais disons qu'en période de canicule, ce dernier peut comporter certains risques.

Avez-vous déjà pensé à l'entraînement aquatique? Ces entraînements sont les plus sécuritaires et sont pratiquement sans risques de blessures! En voici 5 avantages

Avantage #1:  
Les impacts sont grandement diminués! Vous pouvez dire adieu aux chevilles, aux genoux et aux hanches souffrantes! Il est certain que vos articulations vous remercieront.

Avantage #2:  
Les mouvements de types excentriques sont reconnus comme étant à risque élevé de blessure. Grâce aux caractéristiques de l'eau, ces mouvements sont pratiquement impossibles sous l'eau et cet aspect diminue grandement vos risques de blessures. Vos muscles respiratoires seront d'ailleurs plus sollicités et donc, plus entraînés.

Avantage #3:  
La pression hydrostatique favorise le retour veineux ce qui permet de favoriser une meilleure circulation sanguine. De plus, elle permet d'obtenir une fréquence cardiaque diminuée pour une même charge de travail. Vous obtiendrez donc les mêmes bénéfices qu'un entraînement extérieur pour une sensation d'intensité moins élevée.

Avantage #4:  
Le niveau de difficulté peut facilement être adapté en fonction de la condition de chacun. Ainsi, si vous trouvez l'exercice trop facile, doublez votre vitesse de mouvement et vous quadruplerez la résistance!

Avantage #5:  
C'est plaisant! Vous pouvez profiter du grand air, du soleil et de l'eau rafraîchissante tout en vous entraînant! Profitez des températures chaudes tout en maintenant vos entraînements durant la saison estivale.

À vos maillots et bonne baignade!

Aussi dans Plein air, Sport et activité physique, Saines habitudes de vie

<b>Mon chien, mon plein air!</b> Chloé Brassac 06 mars 2018	<b>Récréoparc un lieu à découvrir!</b> Agnès Labelle 09 juillet 2018	<b>Cycloquoi ?</b> Nathalie Martel 10 septembre 2018
<b>Un petit gros qui fait beaucoup jaser...</b> Nathalie Martel 13 septembre 2018	<b>Aventure auprès des ratons!</b> Richard Talbot 22 octobre 2019	<b>La Campagne Plaisirs d'Hiver, un franc succès!</b> Stéphanie Gendron 19 février 2020
<b>Profiter du plein air en Montérégie</b> Stéphanie Gendron 06 mars 2020	<b>L'expérience Cycliste Averti</b> Jasmin Fella 16 mars 2020	<b>Ouverture des pistes cyclables</b> Marie-Laurence Audet 01 avril 2020
<b>Ouverture des pistes cyclables</b> Marie-Laurence Audet 01 avril 2020	<b>Du yoga chaud! Du yoga quoi?</b> Héloïse Émond 06 mars 2018	<b>Nos coups de cœur aquatiques de la région</b> Agnès Labelle 13 juillet 2018
<b>Le Baccara</b>	<b>L'escalade de bloc</b>	<b>Contre la sédentarité</b>

SITE INTERNET DE LA PLATEFORME JE CLIC LOISIR EN MONTÉRÉGIE





**SITUATION  
FINANCIÈRE**

## **Loisir et Sport Montérégie**

### **États financiers au 31 mars 2020**

Rapport de l'auditeur indépendant

États financiers

Résultats

Évolution de l'actif net

Flux de trésorerie

Situation financière

Notes complémentaires

Annexes





## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux administrateurs de  
Loisir et Sport Montérégie

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 301  
160, rue Principale  
Granby (Québec)  
J2G 2V6

T 450 375-4400

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Loisir et Sport Montérégie (ci-après « l'organisme »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2020 et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables, et les annexes.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2020 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Autre point – Informations comparatives auditées par un prédécesseur

Les états financiers de l'organisme Loisir et Sport Montérégie pour l'exercice terminé le 31 mars 2019 ont été audités par Fradette et associés CPA Inc. qui a exprimé sur ces états une opinion non modifiée, en date du 17 septembre 2019. Nous avons depuis acquis ce cabinet.

### **Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers**

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;



- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C.R.L.* <sup>1</sup>

Granby  
Le 17 septembre 2020

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A125850

## Loisir et Sport Montérégie

### Résultats

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>Produits (annexe A)</b>		
Subventions	2 097 932	1 501 451
Gestion de programmes produits et services	178 528	411 451
Autres produits	30 494	24 318
	<u>2 306 954</u>	<u>1 937 220</u>
Charges de fonctionnement (annexe B)	376 529	524 693
Charges d'administration (annexe C)	1 233 890	1 202 193
Subventions versées (annexe D)	685 482	197 474
	<u>2 295 901</u>	<u>1 924 360</u>
<b>Excédent des produits par rapport aux charges</b>	<u>11 053</u>	<u>12 860</u>

Les notes complémentaires, les annexes et les Informations sur les résultats présentés à la note 5 font partie intégrante des états financiers.

**Loisir et Sport Montérégie**  
**Évolution de l'actif net**  
pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

				2020	2019
	Fonds de prévoyance	Investi en Immobilisations	Non affecté	Total	Total
	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début	100 000	74 392	241 600	415 992	403 132
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		(23 962)	35 015	11 053	12 860
Investissements en immobilisations		26 859	(26 859)		
Solde à la fin	100 000	77 289	249 756	427 045	415 992

Les notes complémentaires, les annexes et les informations sur les résultats présentés à la note 5 font partie intégrante des états financiers.



**Loisir et Sport Montérégie**  
**Flux de trésorerie**  
pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Excédent des produits par rapport aux charges	11 053	12 860
Éléments hors caisse		
Amortissement des immobilisations corporelles	23 962	24 039
Variation nette d'éléments du fonds de roulement	<u>69 968</u>	<u>(23 166)</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<b>104 983</b>	13 733
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT</b>		
Immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	<u>(26 859)</u>	<u>(49 706)</u>
<b>Augmentation (diminution) nette de l'encaisse</b>	<b>78 124</b>	<b>(35 973)</b>
Encaisse au début	<u>283 946</u>	<u>319 919</u>
Encaisse à la fin	<u><b>362 070</b></u>	<u><b>283 946</b></u>

Les notes complémentaires, les annexes et les informations sur les résultats présentés à la note 5 font partie intégrante des états financiers.

**Loisir et Sport Montérégie**  
**Situation financière**  
 au 31 mars 2020

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b>ACTIF</b>		
Court terme		
Encaisse	362 070	283 946
Comptes clients et autres créances (note 6)	75 377	64 191
Subventions à recevoir	379 312	563 876
Frais payés d'avance	18 363	18 363
	<u>835 122</u>	<u>930 376</u>
Long terme		
Immobilisations corporelles (note 7)	77 289	74 392
	<u>912 411</u>	<u>1 004 768</u>
<b>PASSIF</b>		
Court terme		
Comptes fournisseurs et autres dettes de fonctionnement (note 8)	73 613	197 742
Produits reportés	15 050	
Apports reportés	396 703	391 034
	<u>485 366</u>	<u>588 776</u>
<b>ACTIF NET</b>		
Affecté au fonds de prévoyance (note 4)	100 000	100 000
Investi en immobilisations	77 289	74 392
Non affecté	249 756	241 600
	<u>427 045</u>	<u>415 992</u>
	<u>912 411</u>	<u>1 004 768</u>

Les notes complémentaires, les annexes et les informations sur les résultats présentés à la note 5 font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil,

  
 \_\_\_\_\_  
 Administrateur

\_\_\_\_\_  
 Administrateur

# Loisir et Sport Montérégie

## Notes complémentaires

au 31 mars 2020

---

### **1 - STATUTS ET OBJECTIFS DE L'ORGANISME**

L'organisme, constituée en vertu de la Partie III de la Loi sur la compagnie (Québec), a pour mission de promouvoir le développement du loisir et du sport en Montérégie. Plus précisément, l'objectif de l'organisme est de mettre en oeuvre des actions favorables à l'amélioration du niveau de la pratique d'activités physiques, de loisirs, de sports et de plein air dans un cadre sain et sécuritaire dans la région de la Montérégie. Au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu, il est un organisme à but non lucratif exempté de l'impôt sur les bénéfices.

### **2 - MODIFICATION COMPTABLE**

Le 1er avril 2019, l'organisme a appliqué le chapitre 4433, « Immobilisations corporelles détenues par les organismes sans but lucratif », de la Partie III du *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*. Ce chapitre remplace le chapitre 4431 portant le même nom. Conformément à ce nouveau chapitre, les organismes sans but lucratif sont maintenant tenus de se conformer aux indications énoncées dans les chapitres 3061, « Immobilisations corporelles », et 3110, « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », ainsi qu'aux exigences d'informations à fournir du chapitre 3063, « Dépréciation d'actifs à long terme », de la Partie II du *Manuel de CPA Canada – Comptabilité*, sauf pour ce qui est des indications figurant dans le chapitre 4433.

L'application du chapitre 3061 par les organismes sans but lucratif nécessite maintenant la prise en compte par ceux-ci des indications sur la décomposition du coût d'une immobilisation corporelle constituée d'importantes composantes distinctes. Le chapitre 4433 présente, quant à lui, de nouvelles normes de dépréciation des immobilisations corporelles.

Conformément aux dispositions transitoires, ce nouveau chapitre, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2019, a été appliqué prospectivement.

L'adoption de ce nouveau chapitre n'a eu aucune incidence sur les états financiers de l'organisme.

### **3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

#### **Base de présentation**

Les états financiers de l'organisme sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

#### **Estimations comptables**

Pour dresser les états financiers, la direction de l'organisme doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers, les notes y afférentes et les annexes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que l'organisme pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.



# Loisir et Sport Montérégie

## Notes complémentaires

au 31 mars 2020

---

### **3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

#### **Constatation des produits**

##### *Apports - Subventions*

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou lorsqu'ils sont à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son encaissement est raisonnablement assuré. Les apports reçus à titre de dotations sont présentés comme des augmentations directes du solde du fonds de dotation.

De plus, l'organisme constate les apports reçus sous forme de fournitures et de services lorsque la juste valeur de ces apports peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que l'organisme aurait dû se procurer autrement ces fournitures et services pour son fonctionnement régulier.

##### *Gestion de programmes produits et services*

Les produits provenant de la gestion de programmes produits et services sont constatés conformément à l'entente entre les parties, lorsque les services sont rendus ou lorsque les activités ont lieu, que le montant est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré. Le passif lié à la fraction des produits provenant des produits encaissés mais non encore gagnée est comptabilisé à l'état de la situation financière à titre de produits reportés.

##### *Produits d'intérêts*

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction et les produits qui en découlent sont constatés selon la méthode de comptabilité d'exercice. Les produits d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé.

#### **Actifs et passifs financiers**

##### *Évaluation initiale*

Lors de l'évaluation initiale, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués à la juste valeur qui est, dans le cas des actifs financiers ou des passifs financiers qui seront évalués ultérieurement au coût après amortissement, majorée ou diminuée du montant des commissions et des coûts de transaction afférents.

##### *Évaluation ultérieure*

À chaque date de clôture, les actifs et les passifs financiers de l'organisme sont évalués au coût après amortissement (incluant toute dépréciation dans le cas des actifs financiers).

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative et si l'organisme détermine qu'il y a eu, au cours de l'exercice, un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs d'un actif financier, une réduction sera alors comptabilisée à l'état des résultats à titre de moins-value. La reprise d'une moins-value comptabilisée antérieurement sur un actif financier évalué ou au coût après amortissement est comptabilisée aux résultats au cours de l'exercice où la reprise a lieu.

**Loisir et Sport Montérégie**  
**Notes complémentaires**  
 au 31 mars 2020

**3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

**Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles acquises sont comptabilisées au coût. Lorsque l'organisme reçoit des apports sous forme d'immobilisations corporelles, le coût de celles-ci correspond à la juste valeur à la date de l'apport plus tous les frais directement rattachés à l'acquisition des immobilisations corporelles, ou à une valeur symbolique si la juste valeur ne peut être déterminée au prix d'un effort raisonnable.

*Amortissement*

Les immobilisations sont amorties en fonction de leur durée probable d'utilisation selon les méthodes, le taux annuel et les périodes qui suivent :

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux et périodes</u>
Équipement informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier et équipements	Linéaire	5 ans
Améliorations locatives	Linéaire	7 ans
Matériel roulant	Dégressif	30 %

*Réduction de valeur*

Lorsque les circonstances indiquent qu'une immobilisation corporelle a subi une dépréciation, une réduction de valeur est comptabilisée pour ramener la valeur comptable nette de l'immobilisation corporelle à sa juste valeur ou à son coût de remplacement, selon le cas. La réduction de valeur est alors comptabilisée à l'état des résultats et ne peut pas faire l'objet de reprises.

**4 - FONDS DE PRÉVOYANCE**

Le fonds de prévoyance est constitué de sommes discrétionnaires déterminées par résolutions du conseil d'administration. Les sommes doivent servir à des dépenses non prévisibles pour assurer la pérennité de l'organisme. Au cours de l'exercice, le conseil d'administration a décidé de conserver ce fonds à 100 000 \$.

**5 - INFORMATIONS SUR LES RÉSULTATS**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Produits de subventions		
Provinciales	1 792 661	1 386 987
Fédérales	15 732	4 942
Municipales	5 200	5 410
Autres organismes sans but lucratif	284 339	104 112
	<u>2 097 932</u>	<u>1 501 451</u>



**Loisir et Sport Montérégie**  
**Notes complémentaires**  
au 31 mars 2020

**6 - COMPTES CLIENTS ET AUTRES CRÉANCES**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Comptes clients (a)	74 693	61 424
Taxes à la consommation à recevoir	684	2 767
	<u>75 377</u>	<u>64 191</u>

(a) Au 31 mars 2020, un des clients représente 64 % du total des comptes clients (deux des clients représentent respectivement 34 % et 30 % du total des comptes clients au 31 mars 2019).

**7 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	Amortis- sement cumulé	Valeur comptable nette
	Coût	Valeur comptable nette
	\$	\$
Équipement informatique	28 298	18 101
Mobilier et agencements	24 042	10 987
Améliorations localives	65 213	24 977
Matériel roulant	29 983	16 182
	<u>147 536</u>	<u>70 247</u>
		<u>77 289</u>
		<u>74 392</u>

**8 - COMPTES FOURNISSEURS ET AUTRES DETTES DE FONCTIONNEMENT**

	<u>2020</u>	<u>no</u> <u>2019</u>
	\$	\$
Comptes fournisseurs et charges à payer	28 075	80 154
Salaires, vacances et charges sociales à payer	45 538	117 588
	<u>73 613</u>	<u>197 742</u>

**9 - APPORTS REPORTÉS**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Subventions de fonctionnement		
Solde au début	391 034	160 394
Montants constatés aux résultats	(391 034)	(160 394)
Montants encaissés pour le prochain exercice	396 703	391 034
Solde à la fin	<u>396 703</u>	<u>391 034</u>



**Loisir et Sport Montérégie**  
**Notes complémentaires**  
 au 31 mars 2020

**9 - APPORTS REPORTÉS (suite)**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
Détail des apports reportés		
Autres événements - projet congrès RABQ	3 000	
Camp de prof	8 509	
Programme Secondaire en spectacle Montérégie	23 380	13 952
Direction de la Santé Publique	35 393	47 246
Enveloppe Kino-Québec		59 885
Fiducie TIR	161 845	
Mandat - Loisir Culturel	30 000	12 815
Mes premiers Jeux Soutien financier	6 867	
Soutien en milieu scolaire - mesure 1.4	27 240	165 354
Projets Interrégionaux Plein air	30 000	9 012
Plan d'action régional 2017-2019 de la TIR-SHV de la Montérégie		7 031
Finales provinciales des Jeux du Québec	17 000	
Mandat - Scolor	39 469	56 494
Québec en Forme - 100 degrés	14 000	19 245
	<u>396 703</u>	<u>391 034</u>

Les apports reportés représentent des ressources non utilisées qui, en vertu d'affectations d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement du prochain exercice.

**10 - RISQUES FINANCIERS**

**Risque de crédit**

L'organisme est exposée au risque de crédit relativement aux actifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière. L'organisme a déterminé que les actifs financiers l'exposant davantage au risque de crédit sont les comptes clients et les subventions à recevoir, étant donné que le manquement d'une de ces parties à ses obligations pourrait entraîner des pertes financières importantes pour l'organisme.

**Risque de liquidité**

Le risque de liquidité de l'organisme est le risque qu'il éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est donc exposée au risque de liquidité relativement à l'ensemble des passifs financiers comptabilisés à l'état de la situation financière.

**11 - ENGAGEMENTS**

L'organisme s'est engagé, d'après des contrats de location à long terme, à verser une somme de 124 168 \$ pour des bâtiments.

Ces contrats échoient du 31 mai 2021 au 14 septembre 2023 et comportent une option de renouvellement pour une période additionnelle de 5 ans dont l'organisme pourra se prévaloir en donnant un préavis de 6 mois.

Les paiements minimums exigibles pour les cinq prochains exercices s'élèvent à 38 077 \$ en 2021, à 34 792 \$ en 2022, à 34 187 \$ en 2023 et à 17 112 \$ en 2024.

## Loisir et Sport Montérégie

### Annexes

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	ANNEXE A	
	2020	2019
	\$	\$
<b>SUBVENTIONS</b>		
PAFURS	871 446	920 143
Enveloppe Kino-Québec	324 443	162 305
Mesure 1.4	278 787	
Table Intersectorielle Régionale	172 877	
Promotion de l'activité physique (DSP)	89 323	77 067
Mandat - Sclor	79 525	57 010
Mandat - Loisir culturel	56 263	50 086
Autres subventions	47 586	28 588
Québec en Forme - 100 degrés	33 245	12 755
Gestion programme Secondaire en spectacle Montérégie	30 827	67 075
Programme de soutien aux actions favorisant les saines habitudes de vie	28 170	
Programme Cycliste averti	24 900	
Mandat - Parc-o-mètre	24 000	16 223
Mes premiers jeux	22 328	21 781
Projet interrégional de plein air	9 012	53 488
Soirée Reconnaissance	5 200	5 410
Loisir rural		27 020
Subvention Francophonie		2 500
	<b>2 097 932</b>	<b>1 501 451</b>
<b>GESTION DE PROGRAMMES PRODUITS ET SERVICES</b>		
Honoraires de gestion et autres services administratifs	66 715	52 693
Inspection des aires de jeux publiques	50 244	40 113
Formation	39 709	34 820
Inscriptions - Secondaire en spectacle Montérégie	12 230	33 643
Plan d'action régional 2017-2019 de la TIR-SHIV de la Montérégie	7 031	59 234
Finales provinciales des Jeux du Québec	2 599	167 598
Forum Plein Air		23 350
	<b>178 528</b>	<b>411 451</b>
<b>AUTRES PRODUITS</b>		
Cotisations	18 196	15 310
Revenus d'intérêts	9 944	5 243
Autres	2 354	1 765
Commandites		2 000
	<b>30 494</b>	<b>24 318</b>

## Loisir et Sport Montérégie

### Annexes

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

	<b>ANNEXE B</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
Fiducie TIR	156 949	29 108
Mandat - Enjeux stratégiques	91 282	91 370
Projets - Plein Air	47 997	61 390
Programme Secondaire en spectacle	35 907	41 301
Formations	33 019	29 290
Soirée Reconnaissance	11 094	11 582
Loisirs culturel	3 088	15 458
Autres événements	537	
Finales provinciales Jeux du Québec	(3 344)	192 664
Rendez-vous québécois loisir rural		35 395
Autres		17 135
	<b>376 529</b>	<b>524 693</b>

	<b>ANNEXE C</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	<b>\$</b>	<b>\$</b>
<b>CHARGES D'ADMINISTRATION</b>		
Salaires et charges sociales	1 033 555	914 824
Charges locatives	38 722	35 229
Honoraires professionnels	26 512	39 937
Fournitures et frais de bureau	23 754	33 444
Déplacements	20 922	21 214
Frais de formation	17 921	9 389
Représentation	13 235	14 076
Publicité	12 849	45 736
Télécommunications	10 987	13 669
Entretien et réparations	5 324	29 482
Assurances	2 228	2 242
Services administratifs		7 470
TPS-TVQ non remboursées		3 143
Créances douteuses		3 112
Frais bancaires	3 919	5 187
Amortissement des immobilisations corporelles	23 962	24 039
	<b>1 233 890</b>	<b>1 202 193</b>



## Loisir et Sport Montérégie

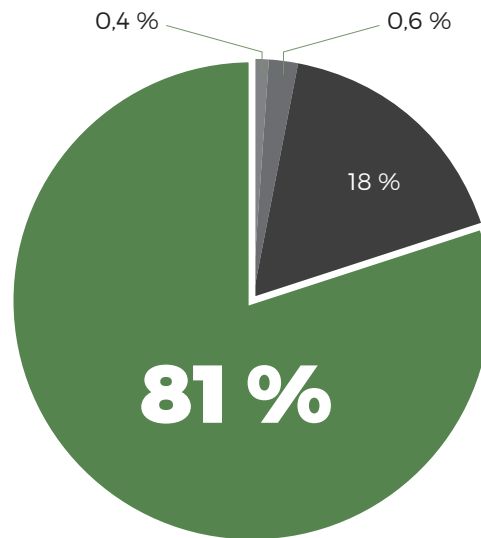
### Annexes

pour l'exercice terminé le 31 mars 2020

---

	<b>ANNEXE D</b>	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
	\$	\$
<b><i>SUBVENTIONS VERSÉES</i></b>		
Soutien au développement sportif	22 329	16 321
Promotion activités physiques et saines habitudes de vie	<u>663 153</u>	<u>181 153</u>
	<u>685 482</u>	<u>197 474</u>

# RÉPARTITION DES REVENUS



■ Subvention  
81 % - **2 071 468,46 \$**

■ Programmes et services  
18 % - **459 795,17 \$**

■ Cotisation des membres  
0,6 % - **18 695,71 \$**

■ Autres revenus  
0,4 % - **11 395,88 \$**

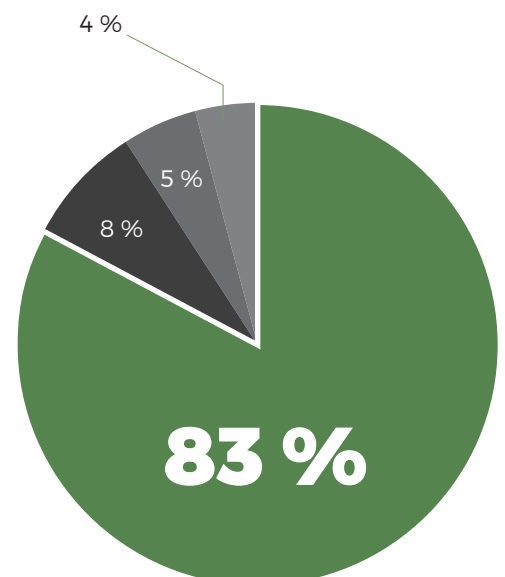
# RÉPARTITION DES SUBVENTIONS

■ Ministère de l'Éducation  
et de l'Enseignement  
supérieur (MEES)  
83 % - **1 697 922,00 \$**

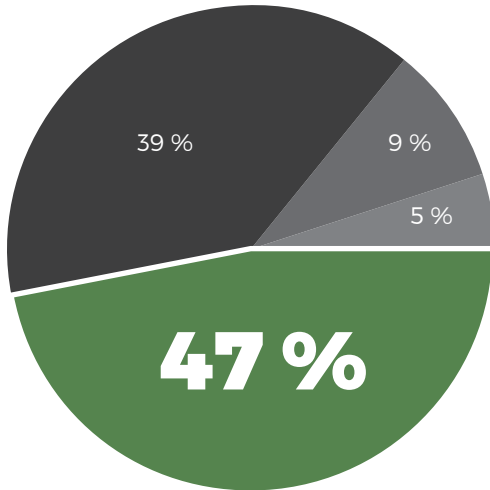
■ Ministère de la Culture  
et des Communications,  
direction de la Montérégie  
(MCC Montérégie)  
8 % - **162 567,00 \$**

■ Direction de la santé  
publique de la Montérégie  
(DSP - Montérégie)  
5 % - **89 716 \$**

■ Autres revenus de subvention  
4 % - **86 263 \$**



# RÉPARTITION DES DÉPENSES



■ Ressources humaines  
47 % - **1 016 026,75 \$**

■ Plan d'action et soutien  
39 % - **827 849,61 \$**

■ Siège social et administration  
9 % - **193 598,00 \$**

■ Programmes et services  
5 % - **101 587,00 \$**







**PARTENAIRES  
ET COLLABORATEURS**



FILLACTIVE



SECONDE  
DAIRE TACLE





**AU SERVICE  
DE NOS  
MEMBRES!**



**LOISIR ET SPORT  
MONTÉRÉGIE**