

Document de travail

PLAN DE DÉVELOPPEMENT en loisir et en sport de la MONTÉGÉRIE

Rapport préliminaire de consultation

**PORTRAIT DE LA CRE MONTÉGÉRIE EST :
Territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu**

Juin 2008

Table des matières

PRÉAMBULE	i
SYNTHÈSE ET FAITS SAILLANTS	ii
1. PORTRAIT DE LA POPULATION À L'ÉTUDE ET RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON DE CONSULTATION	
- CRE Montérégie Est et ses territoires de MRC.....	1
2. PORTRAIT DES RÉPONDANTS	5
2.1 Territoire d'intervention des répondants	5
2.2 Secteurs d'activités des répondants	5
2.3 Fonction des répondants.....	5
3. PERCEPTION DES VALEURS ET BÉNÉFICES ACCORDÉS AU LOISIR ET AU SPORT	6
- Tableau 3.1 Perception des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	7
4. PERCEPTION DE L'ÉTAT DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	9
- Tableau 4.1 Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu.....	9
- Liste des commentaires reliés à l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu.....	9
5. PERCEPTION DES PRÉOCCUPATIONS ORGANISATIONNELLES DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT.....	10
- Tableau 5.1 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>très importantes et importantes</u> » selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	12
- Tableau 5.2 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne s'applique pas</u> » selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	13
- Tableau 5.3 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne sait pas</u> » selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	14
5a. Synthèse des sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon es répondants sur le territoire de la sur MRC de la Vallée-du-Richelieu	15

6. PERCEPTION DES FREINS ET FACTEURS QUI INFLUENCENT LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT.....	17
- Tableau 6.1 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés «très importants et importants» selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	19
- Tableau 6.2 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés «non applicables» selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu	20
- Tableau 6.3 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés «ne sait pas» selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu.....	21
6a. Synthèse des sources, causes et moyens pour réduire les freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la Vallée-du-Richelieu	22
7. SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS D'AMÉLIORATIONS AFIN DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	24
- Tableau 7.1 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de MRC de la Vallée-du-Richelieu.....	25
7a. Listes des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la Vallée-du-Richelieu.....	27
Annexe 1 : Présentation des résultats par territoire	
- CRE la Montérégie Est et de ses territoires de MRC	29
CRE Montérégie Est	30
- Tableau 5.4 : Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRE Montérégie Est	31
- Tableau 6.4 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRE Montérégie Est.....	32
- Tableau 7.2 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRE Montérégie Est	33
MRC de la Vallée-du-Richelieu	35
- Tableau 5.5 Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et du sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu	36
- Tableau 6.5 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC la Vallée-du-Richelieu	37
Annexe 2 : Questionnaire de consultation	38

Préambule

Loisir et Sport Montérégie (LSM) a pour mission de promouvoir le loisir et le sport sur son territoire, d'en assurer la défense et le développement et de stimuler la concertation et le partenariat entre les différents intervenants du monde municipal, scolaire et associatif et ce, dans les six secteurs du loisir : le sport; le loisir culturel; le loisir scientifique; le loisir socio-éducatif; le loisir de plein air et le loisir touristique.

À l'instar des autres sociétés occidentales, le Québec connaît actuellement de véritables chambardements en matière d'organisation sociale. Que ce soit sur les plans démographique avec le phénomène du vieillissement de la population, économique avec la réorganisation provoquée par la mondialisation ou sociologique avec les phénomènes de consumérisme et d'individualisation qui caractérisent nos sociétés contemporaines, nous sommes actuellement invités à revoir de façon systémique nos façons de faire en loisir et en sport si nous voulons maintenir nos environnements sociaux progressistes.

Dans la Convention d'objectifs et de résultats attendus (CORA) que Loisir et Sport Montérégie a signé avec le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), LSM doit déposer un plan régional de développement du loisir et du sport. Un important mandat lors duquel le monde associatif du loisir et du sport, le milieu municipal, le secteur de l'éducation et tous autres organismes partenaires seront consultés et approchés pour offrir une collaboration majeure. L'implantation des trois territoires de Conférences régionales d'élus (CRE) au sein de la région de la Montérégie s'impose pour les commettants de LSM, comme une occasion de revoir la stratégie de planification sectorielle de l'organisme. LSM entend donc élaborer son plan régional d'orientation et d'action du loisir et du sport en intégrant les structures décisionnelles que sont les CRÉ et en tenant compte des trois territoires distincts qu'ils représentent, et ce tant au chapitre démographique, économique que social.

Ainsi, dans ce contexte quelles sont les perceptions des acteurs et partenaires concernant les déterminants du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport? Quels sont les préoccupations, les défis, les enjeux et les solutions à prioriser à l'échelle de la Montérégie, ses territoires de CRE, leurs territoires de MRC et de villes pour l'agglomération de Longueuil. Pour répondre à ces questions LSM a procédé à une enquête téléphonique auprès d'un échantillon représentatif¹ d'acteurs locaux et régionaux afin d'identifier les perceptions des préoccupations organisationnelles, des freins et facteurs qui influencent l'offre de services et programmes de loisir et de sport, des sources et causes de ces préoccupations ainsi que des principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport.

Afin d'enclencher les discussions, nous vous invitons à prendre connaissance de la synthèse et des faits saillants des consultations réalisées auprès des répondants sur le territoire des villes de la CRE de Longueuil et des MRC sur les territoires des CRE Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et Montérégie Est. Lorsque validés et bonifiés ces résultats serviront de base aux échanges lors des forums d'orientations «loisir et sport» des territoires de CRE de la Montérégie.

Les résultats de cette démarche permettront à Loisir et Sport Montérégie d'élaborer un plan d'interventions spécifiques aux trois territoires de CRE en fonction des préoccupations, défis, enjeux et orientations identifiés par les acteurs de ces milieux et cela, en fonction des ressources disponibles. Notez bien que la participation des acteurs du secteur municipal, scolaire, associatif, de la santé et de l'éducation est essentielle à la réussite de cette initiative de développement.

¹ Le nombre d'individus faisant partie de l'échantillon a été identifié à partir de la table d'estimation de la taille d'un échantillon de Krecjcie et Morgan (1970), cette dernière étant une référence dans le domaine de la recherche scientifique afin d'atteindre un niveau de confiance de 95% avec un degré de précision (marge d'erreur) de $\pm 5\%$.

Synthèse et faits saillants

Portrait de l'échantillon et sa représentativité

Sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, un total de 13 acteurs locaux (sur une cible de 16) et aucun acteur supralocal (sur une possibilité de 2) ont participé à la consultation, ce qui représente 9% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Cependant, ces acteurs locaux représentent 10% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 2% en dessous de la cible fixée au départ. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC de la Vallée-du-Richelieu est de 81%.

Portrait de la participation

Ces répondants ont majoritairement comme territoire d'intervention, des municipalités entre 5 000 et 24 999 et des municipalités entre 1 500 et 2 999. Majoritairement, ces répondants ont comme secteur d'activités le secteur municipal ou MRC. Ce sont majoritairement des permanents en loisir et des élus municipaux.

Principales valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport

Selon ces derniers, le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser une vie active et la santé des citoyens (facteur prévention des maladies) et peuvent réduire les comportements antisociaux et autodestructeurs de certains groupes de population (facteur de prévention sociale).

Perception de l'état du développement du loisir et du sport

La perception actuelle du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport est majoritairement dynamique, en progression ou stable. À l'opposé, près du tiers des répondants le considèrent peu dynamique mais tout de même en progression. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence d'une part, à la volonté de participation des citoyens et à l'arrivée de nouveaux citoyens.

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu sont les suivants :

Préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service

- La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers
- L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport
- Le manque d'accès à des loisirs et des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales
- Le développement du secteur récréotouristique

Facteurs et contraintes qui influencent l'offre de service

- Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport
- La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers)
- L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire)
- Le manque de reconnaissance de l'utilité du loisir au développement économique et social par les décideurs (municipal, scolaire)
- Les divisions au sein de la population (citoyens, leaders, décideurs) qui mènent à une incapacité d'agir (cristallisent le développement)

Les principaux enjeux concernés

- La reconnaissance du loisir et du sport comme domaine d'intervention publique (perception du loisir, positionnement décisionnel, mécanismes formels, évaluation des retombées, investissements, impacts sociaux et économiques...)
- La capacité du milieu à se développer (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)
- L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)
- La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)
- La survie de l'organisation du loisir en milieu rural
- L'adéquation de l'offre et de la demande (exprimée ou non) au sein de la programmation (diversité, clientèles, niveaux de pratique)

Les principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant les améliorations à apporter pour favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport, d'une part 73% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles, entre autres, les communications / relations, la concertation entre les acteurs, les plans directeurs et politiques-cadres, les programmations. D'autre part, 12% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures, entre autres, les infrastructures en général. Aussi, 12% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières et 3% concernent des améliorations au niveau des ressources humaines.

Faits saillants des perceptions sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu

1. Portrait de la population à l'étude et de la répartition de l'échantillon de consultation

Sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, un total de 13 acteurs locaux (sur une cible de 16) et aucun acteur supralocal (sur une possibilité de 2) ont participé à la consultation, ce qui représente 9% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Cependant, ces acteurs locaux représentent 10% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 2% en dessous de la cible fixée au départ. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC de la Vallée-du-Richelieu est de 81%.

2. Portrait des répondants

Le territoire d'intervention des répondants provenant de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, se situe dans la classe des municipalités :

- De 1 500 à 1 999 habitants pour 15% (2) des répondants
- De 2 000 à 2 999 habitants pour 23% (3) des répondants
- De 5 000 à 9 999 habitants pour 15% (2) des répondants
- De 10 000 à 24 999 habitants pour 38% (5) des répondants
- Le territoire de la MRC pour 8% (1) des répondants

Parmi ces derniers, 92% (12) ont comme secteur d'activités, le milieu municipal ou MRC et 8% (1) le milieu associatif du sport. Cette proportion de répondants provenant du milieu municipal est de beaucoup supérieure à celles observées sur le territoire de la CRE Montérégie Est et de la Montérégie, lesquelles se situent respectivement à 73% et 71%.

Concernant les fonctions des répondants, 54% (7) sont des permanents en loisir. Comparativement, sur le territoire de la CRE Montérégie Est et sur le territoire de la Montérégie cette proportion de répondants permanents en loisir se situe respectivement à 39% et à 44%. Concernant les autres répondants provenant du territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, 31% (4) sont des élus, 8% (1) est un directeur de municipalité et 8% (1) est un bénévole du milieu associatif.

3. Synthèse des perceptions des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, 6 énoncés de valeurs ont reçu 100% d'adhésion. Les nuances que nous pourrions apporter afin de distinguer certaines valeurs plus ou moins rassembleuses par rapport aux autres seraient les suivantes :

- 76,9% des répondants se sont dit tout à fait d'accord avec l'énoncé suivant :
 - o L'accès à des loisirs et une vie active sont des moyens pour améliorer la santé des individus (facteur prévention des maladies);
- 69,2% des répondants se sont dit tout à fait d'accord avec l'énoncé suivant :
 - o L'accès au loisir peut réduire les comportements antisociaux et autodestructeurs de certains groupes de population (facteur de prévention sociale).
- 66,7% des répondants se sont dit d'accord avec l'énoncé suivant :
 - o L'accès au loisir contribue à bâtir des familles fortes et des communautés en santé (facteur de développement des capacités collectives et du milieu de vie : vie sociale et culturelle).
 - o L'accès à des loisirs permet le développement équilibré des individus (facteur d'atteinte du potentiel individuel).
- 61,5% se sont dit d'accord avec l'énoncé suivant :
 - o Les parcs et les loisirs sont essentiels à la qualité du cadre de vie (facteur de développement du cadre bâti : parcs, sentiers récréatifs, ...).
 - o Les parcs, les espaces verts et les espaces naturels sont essentiels à la survie écologique, au mieux-vivre dans notre environnement (facteur du développement environnemental).

Ainsi, selon les répondants sur le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser une vie active et la santé des citoyens (facteur prévention des maladies) et peuvent réduire les comportements antisociaux et autodestructeurs de certains groupes de population (facteur de prévention sociale).

4. Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, 69% (9) des répondants ont répondu que leur territoire d'intervention était dynamique, dont 38% (5) le considèrent en progression et 31% (4) le considèrent stable. Comparativement 31% (4) ont répondu qu'ils le considéraient peu dynamique, dont 23% (3) le considèrent en progression. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence d'une part, à la nécessité de canaliser la participation des citoyens car il y a une volonté et d'autre part, à l'arrivée de nouveaux citoyens ce qui devrait permettre de relancer l'organisation des loisirs.

5. Synthèse des perceptions accordées aux préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, selon les répondants :

- Les 5 principales préoccupations organisationnelles jugées les plus importantes (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.1	La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers (2) - préoccupation CRÉ : 9 MRC	76,9	0,8	2,2
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport.(9) - préoccupation CRÉ : 9 MRC	53,8	0,9	2,3
5.2	Le manque d'accès à des loisirs et des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales. (6) - préoccupation CRÉ 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Maskoutains, Rouville, V.-Richelieu	61,5	1,2	2,4
5.28	Le développement du secteur récréotouristique. (9) - préoccupation 5 MRC: Acton, B.-Richelieu, H.-Richelieu, Rouville, V.-Richelieu	53,8	1,1	2,8

- Les 3 principales préoccupations jugées «peu important», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.4	Le manque de diversité des services et programmes offerts en loisir et en sport par les différents acteurs locaux et supralocaux. (4 - 9)	83,3	1,0	2,9
5.8	L'intervention auprès des aînés afin de favoriser leur participation en matière de loisir et de sport. (9)	69,2	0,6	3,0
5.29	Le développement du secteur socio-éducatif (ex. : cours ou activités qui permettent l'apprentissage de...). (9)	69,2	0,7	3,2

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne s'applique pas», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.26	Le développement du secteur du loisir scientifique. (9)	38,5	1,0	3,3
5.14	L'accueil / l'intégration des différentes cultures aux programmations de	30,8	0,6	3,2

	loisirs et de sports. (9)			
5.22	Le manque d'éthique (ex. : violence, dopage) dans le loisir et le sport. (8)	30,8	1,0	2,9

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.11	L'absence de moyens et de mesures concrètes pour évaluer les retombées du loisir et du sport sur le développement de votre milieu (municipalité, école, association). (1 - 9)	15,4	1,2	2,8

5. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, selon les répondants, les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
5.1	La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers (2) <ul style="list-style-type: none"> - Manque de disponibilité des bénévoles. - Essoufflement, toujours les mêmes. - Toujours les mêmes. - Non-implication des gens. - Manque de temps et de motivation. Toujours les mêmes. Syndrome de la main levée. - Nouveau style de vie, manque de disponibilité des gens. - Manque de disponibilité, peu de temps à consacrer. - Lourdeur et spécialisation des tâches des bénévoles. - Exigences demandées aux bénévoles car le loisir est vu comme un bien de consommation marchand par les citoyens.
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport. (9) <ul style="list-style-type: none"> - S'applique pour les jeunes "non encadrés". Pour ceux qui participent aux activités, il n'y a pas de problème. - Inadéquation entre les intérêts et l'offre. - Non-implication des jeunes. - Passe par la Maison des Jeunes. - Manque de ressources financières.
5.2	Le manque d'accès à des loisirs et des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales. (6) <ul style="list-style-type: none"> - Limite des ressources physiques, humaines et financières. (2) - Dispersion du territoire. Pas de centre-ville. - Manque d'équipements. - Manque d'infrastructures. - Villes centres manquent de place pour les gens de l'extérieur, donc font le choix de prioriser leurs citoyens. - Limite des ressources physiques, humaines et financières.
5.28	Le développement du secteur récréotouristique. (9) <ul style="list-style-type: none"> - L'agrotourisme (pomiculture) est géré principalement par le CLD. La ville collabore. - Secteur à développer. - Projet de développement. - En voie de développement. - À développer. - Confronté à l'aspect \$ du secteur, ça doit rapporter. - Concurrence des municipalités environnantes.

➤ **Autres commentaires concernant les préoccupations organisationnelles**

Commentaires MRC de la Vallée-du-Richelieu

Aucun commentaire

6. Synthèse des perceptions accordées aux freins et facteurs qui limitent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, selon les répondants :

- Les 5 principaux freins et facteurs jugés les plus importants (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.1	Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - préoccupation CRÉ 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	69,2	0,8	2,0
6.18	La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5) - préoccupation CRÉ 8 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	69,2	0,8	2,1
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) - préoccupation CRÉ 6 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Rouville, V.-Richelieu	69,2	0,7	2,2
6.21	Le manque de reconnaissance de l'utilité du loisir au développement économique et social par les décideurs (municipal, scolaire). (1) - préoccupation 3 MRC: H.-Richelieu, Lajemmerais, V.-Richelieu	53,8	0,8	2,3
6.22	Les divisions au sein de la population (citoyens, leaders, décideurs) qui mènent à une incapacité d'agir (cristallisent le développement). (2) - préoccupation 2 MRC: H.-Richelieu, V.-Richelieu	61,5	1,0	2,4

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «peu important», sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.19	La pauvreté économique (capacité de payer) de notre population. (9)	76,9	0,8	2,6
6.3	Les différences sociales et culturelles (immigration, langue, classe économique, niveau d'éducation, employabilité, etc.) au sein d'une même communauté / quartier et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)	69,2	0,6	3,0
6.2	La baisse / décroissance démographique et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)	69,2	0,8	2,9

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne s'applique pas», sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.23	Le manque de reconnaissance de l'utilité / bénéfices du loisir au développement économique et social par les autres cadres municipaux (municipal, scolaire). (1)	30,8	0,9	3,3
6.9	L'insécurité de certains groupes de citoyens (aînés, immigrants, femmes,	23,1	0,6	3,1

	...). (3 - 9)			
6.24	Les difficultés d'arrimage des orientations du loisir avec les autres politiques municipales (ex. : plan d'urbanisme, de développement social, politiques, ...). (4)	23,1	0,6	3,1

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.9	L'insécurité de certains groupes de citoyens (aînés, immigrants, femmes, ...). (3 - 9)	18,2	1,4	2,8
6.22	Les divisions au sein de la population (citoyens, leaders, décideurs) qui mènent à une incapacité d'agir (cristallisent le développement). (2)	16,1	1,3	2,9
6.10	L'isolement de certains groupes (femmes, aînés, immigrants, etc.). (3 - 9)	14,8	1,4	2,8

6. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, selon les répondants les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
6.1	Vieillessement de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - Diversifier et adapter l'offre d'activités
6.18	La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5) - Doit définir les priorités de la ville en termes d'investissements. Il faut une volonté politique. - Reconnaissance de l'importance du secteur loisir et sport. - Augmentation des taxes. - Mise en commun des équipements sur le plan régional. Établir un plan d'investissements supralocal permettant de définir les priorités. Confier la gestion à des corporations indépendantes. Investissements des gouvernements supérieurs.
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) - Perte d'appartenance. (2) - Perte de fierté. - Pas de temps. - Absence de vision et d'orientation communes entre la ville, la population, les organismes.
6.21	Le manque de reconnaissance de l'utilité du loisir au développement économique et social par les décideurs (municipal, scolaire). (1) - Perception limitée des champs d'intervention et des potentiels de développement du loisir, perception du loisir comme un service secondaire. (4) - Pas de volonté politique. - Grande volonté des élus pour développer le loisir et le sport localement. - L'aspect économique n'est presque jamais considéré. Pas d'outils pour promouvoir cet aspect. - Démontrer que le loisir constitue un investissement et non une dépense.
6.22	Les divisions au sein de la population (citoyens, leaders, décideurs) qui mènent à une incapacité d'agir (cristallisent le développement). (2) - Laisser faire la démocratie. La population doit se prononcer lors des élections

➤ **Autres commentaires concernant les facteurs démographiques, sociaux, économiques, politiques et administratifs**

Commentaires MRC de la Vallée-du-Richelieu

- Souplesse des horaires et de l'organisation.
- Déjà l'offre est adaptée au plan de la flexibilité des horaires.
- Flexibilité des horaires. On note un certain transfert de responsabilités au Service du loisir.
- Développer une collaboration avec les écoles car c'est là que se retrouvent les jeunes entre 15 h et 18 h.
- Approche plutôt de consommateurs.

7. Recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

	Total	%
Ressources financières	4	12%
Ressources infrastructures	4	12%
Ressources organisationnelles	24	73%
Ressources humaines	1	3%
Total	33	100%

Concernant le territoire de la MRC de la Vallée-du-Richelieu, les principales recommandations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivantes :

- 73% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles:
 - o Entre autres :
 - 21% concernent les communications / relations
 - 15% concernent la concertation entre les acteurs
 - 9% concernent l'élaboration de plans directeurs et politiques-cadres
 - 9% les programmations
- 12% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures :
 - o Entre autres :
 - 9% concernent les infrastructures en général
- 12% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières.
- 3% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources humaines.

8. Analyse de la problématique de l'accessibilité et du développement du loisir et du sport

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sont les suivants :

1) La reconnaissance du loisir et du sport comme domaine d'intervention publique

(perception du loisir, positionnement décisionnel, mécanismes formels, évaluation des retombées, investissements, impacts sociaux et économiques...)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.11 La mesure des retombées du loisir					
5.31 La reconnaissance par les décideurs					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.21 La reconnaissance du loisir par les décideurs					
6.23 La reconnaissance par les cadres municipaux					

2) La capacité du milieu à se développer (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.1 L'implication et le renouvellement bénévole					
5.23 Les exclus dans la programmation					
Facteurs et contraintes qui influencent					
Facteurs sociaux					
6.11 La dévitalisation sociale collective					
6.13 Les décisions par et pour les jeunes					
6.20 L'indifférence citoyenne					
6.22 Les divisions au sein de la population					

3) L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.20 Politiques de loisir et de sport					
Facteurs et contraintes qui influencent					
Facteurs démographiques					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
Facteurs sociaux					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					
6.14 La santé des aînés					

4) La cohérence, la continuité et la complémentarité dans l'intervention (collaboration, concertation, coordination, animation)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.3 Les collaborations municipales et scolaires					
5.4 La diversité de l'offre locale/supralocale					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.9 Les collaborations entre municipalités					
5.10 Les collaborations entre écoles					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.24 L'arrimage des orientations loisir au cadre					

5) La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.13 Les infrastructures (acquisition)					
5.15 Les entraîneurs de sport					
5.16 Les infrastructures (renouvellement)					
5.17 Les organisations bénévoles					
5.18 L'athlète amateur					
5.32 Les subventions aux activités (la participation)					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.18 La capacité publique de dépenser					
6.25 Les préoccupations environnementales					

6) La survie de l'organisation du loisir en milieu rural

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.2 L'accès au loisir en milieu rural					

7) L'acquisition, l'actualisation et le partage des connaissances liées à l'intervention (formation, tendances, meilleures pratiques)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.19 Le soutien aux intervenants en loisir et en sport					

8) Les dimensions éthiques, la qualité et l'encadrement relatifs aux programmes

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.22 Le manque d'éthique (violence, dopage)					

9) L'adéquation de l'offre et de la demande exprimée au sein de la programmation (exprimée ou non) (diversité, clientèles, niveaux de pratique)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
<u>La programmation</u>					
5.4 La diversité de l'offre locale et supralocale					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.6 Les adolescents (la participation)					
5.7 Les familles (la participation)					
5.8 Les aînés (la participation)					
5.11 La mesure des retombées (l'absence)					
5.12 Les personnes handicapées (la participation)					
5.14 Les différentes cultures (la participation)					
5.21 L'organisation des camps de jour					
<u>Le développement sectoriel</u>					
5.24 Le secteur sportif					
5.25 Le secteur culturel					
5.26 Le secteur scientifique					
5.27 Le secteur plein air					
5.28 Le secteur récréotouristique					
5.29 Le secteur socio-éducatif					
5.30 Le secteur des fêtes et festivals					
Facteurs et contraintes qui influencent					
<u>Facteurs démographiques</u>					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					
6.14 La santé des aînés					
6.15 La pauvreté des populations					
6.19 La pauvreté économique					