

# ***Document de travail***

## **PLAN DE DÉVELOPPEMENT** en loisir et en sport de la **MONTÉRÉGIE**

*Rapport préliminaire* de consultation

### **PORTRAIT DE LA CRÉ MONTÉRÉGIE EST :** **Territoire de la MRC de Rouville**

Juin 2008

# Table des matières

<b>PRÉAMBULE .....</b>	<b>i</b>
<b>SYNTHÈSE ET FAITS SAILLANTS .....</b>	<b>ii</b>
<b>1. PORTRAIT DE LA POPULATION À L'ÉTUDE ET RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON DE CONSULTATION .....</b>	<b>1</b>
- CRÉ Montérégie Est et ses territoires de MRC .....	1
<b>2. PORTRAIT DES RÉPONDANTS .....</b>	<b>5</b>
2.1 Territoire d'intervention des répondants .....	5
2.2 Secteurs d'activités des répondants .....	5
2.3 Fonction des répondants .....	5
<b>3. PERCEPTION DES VALEURS ET BÉNÉFICES ACCORDÉS AU LOISIR ET AU SPORT .....</b>	<b>6</b>
- Tableau 3.1 Perception des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	7
<b>4. PERCEPTION DE L'ÉTAT DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT .....</b>	<b>9</b>
- Tableau 4.1 Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	9
- Liste des commentaires reliés à l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	9
<b>5. PERCEPTION DES PRÉOCCUPATIONS ORGANISATIONNELLES DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT .....</b>	<b>10</b>
- Tableau 5.1 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>très importantes et importantes</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	12
- Tableau 5.2 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne s'applique pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	13
- Tableau 5.3 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne sait pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	14
<b>5a. Synthèse des sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....</b>	<b>15</b>

<b>6. PERCEPTION DES FREINS ET FACTEURS QUI INFLUENCENT LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT .....</b>	<b>20</b>
- Tableau 6.1 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>très importants et importants</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	21
- Tableau 6.2 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>non applicables</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	22
- Tableau 6.3 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>ne sait pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	23
<b>6a. Synthèse des sources, causes et moyens pour réduire les freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....</b>	<b>24</b>
<b>7. SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS D'AMÉLIORATIONSS AFIN DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT .....</b>	<b>27</b>
- Tableau 7.1 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	28
<b>7a. Listes des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....</b>	<b>30</b>
<b>Annexe 1 : Présentation des résultats par territoire</b>	
- CRÉ Montérégie Est et de ses territoires de MRC .....	32
<b>CRÉ Montérégie Est .....</b>	<b>33</b>
- Tableau 5.4 Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est .....	34
- Tableau 6.4 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est .....	35
- Tableau 7.2 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est .....	36
<b>MRC de Rouville .....</b>	<b>38</b>
- Tableau 5.5 Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	39
- Tableau 6.5 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville .....	40
<b>Annexe 2 : Questionnaire de consultation .....</b>	<b>41</b>

## *Préambule*

Loisir et Sport Montérégie (LSM) a pour mission de promouvoir le loisir et le sport sur son territoire, d'en assurer la défense et le développement et de stimuler la concertation et le partenariat entre les différents intervenants du monde municipal, scolaire et associatif et ce, dans les six secteurs du loisir : le sport; le loisir culturel; le loisir scientifique; le loisir socio-éducatif; le loisir de plein air et le loisir touristique.

À l'instar des autres sociétés occidentales, le Québec connaît actuellement de véritables chambardements en matière d'organisation sociale. Que ce soit sur les plans démographique avec le phénomène du vieillissement de la population, économique avec la réorganisation provoquée par la mondialisation ou sociologique avec les phénomènes de consumérisme et d'individualisation qui caractérisent nos sociétés contemporaines, nous sommes actuellement invités à revoir de façon systémique nos façons de faire en loisir et en sport si nous voulons maintenir nos environnements sociaux progressistes.

Dans la Convention d'objectifs et de résultats attendus (CORA) que Loisir et Sport Montérégie a signé avec le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), LSM doit déposer un plan régional de développement du loisir et du sport. Un important mandat lors duquel le monde associatif du loisir et du sport, le milieu municipal, le secteur de l'éducation et tous autres organismes partenaires seront consultés et approchés pour offrir une collaboration majeure. L'implantation des trois territoires de Conférences régionales d'élus (CRE) au sein de la région de la Montérégie s'impose pour les commettants de LSM, comme une occasion de revoir la stratégie de planification sectorielle de l'organisme. LSM entend donc élaborer son plan régional d'orientation et d'action du loisir et du sport en intégrant les structures décisionnelles que sont les CRÉ et en tenant compte des trois territoires distincts qu'ils représentent, et ce tant au chapitre démographique, économique que social.

Ainsi, dans ce contexte quelles sont les perceptions des acteurs et partenaires concernant les déterminants du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport? Quels sont les préoccupations, les défis, les enjeux et les solutions à prioriser à l'échelle de la Montérégie, ses territoires de CRE, leurs territoires de MRC et de villes pour l'agglomération de Longueuil. Pour répondre à ces questions LSM a procédé à une enquête téléphonique auprès d'un échantillon représentatif<sup>1</sup> d'acteurs locaux et régionaux afin d'identifier les perceptions des préoccupations organisationnelles, des freins et facteurs qui influencent l'offre de services et programmes de loisir et de sport, des sources et causes de ces préoccupations ainsi que des principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport.

Afin d'enclencher les discussions, nous vous invitons à prendre connaissance de la synthèse et des faits saillants des consultations réalisées auprès des répondants sur le territoire des villes de la CRE de Longueuil et des MRC sur les territoires des CRE Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et Montérégie Est. Lorsque validés et bonifiés ces résultats serviront de base aux échanges lors des forums d'orientations «loisir et sport» des territoires de CRE de la Montérégie.

Les résultats de cette démarche permettront à Loisir et Sport Montérégie d'élaborer un plan d'interventions spécifiques aux trois territoires de CRE en fonction des préoccupations, défis, enjeux et orientations identifiés par les acteurs de ces milieux et cela, en fonction des ressources disponibles. Notez bien que la participation des acteurs du secteur municipal, scolaire, associatif, de la santé et de l'éducation est essentielle à la réussite de cette initiative de développement.

---

<sup>1</sup> Le nombre d'individus faisant partie de l'échantillon a été identifié à partir de la table d'estimation de la taille d'un échantillon de Krecjcie et Morgan (1970), cette dernière étant une référence dans le domaine de la recherche scientifique afin d'atteindre un niveau de confiance de 95% avec un degré de précision (marge d'erreur) de  $\pm 5\%$ .

## *Synthèse et faits saillants*

### **Portrait de l'échantillon et sa représentativité**

Sur le territoire de la MRC de Rouville, un total de 15 acteurs locaux (sur une cible de 11) et 2 acteurs supralocaux (sur une possibilité de 3) ont participé à la consultation, ce qui représente 12% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Considérant les 4 éléments au-dessus de la cible fixée, les acteurs locaux quant à eux représentent 12% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 5% au-dessus de la cible fixée. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC de Rouville est de 136%.

### **Portrait de la participation**

Ces répondants ont comme territoire d'intervention, des municipalités de 2 000 à 4 999, des municipalités de 5 000 à 9 999 habitants ou le territoire de la MRC. Majoritairement, ces répondants ont comme secteur d'activités le secteur municipal ou MRC. Ce sont majoritairement des permanents en loisir, des élus et des directeurs généraux (école secondaire et MRC).

### **Principales valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport**

Selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville, le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser une vie active et la santé des citoyens (facteur prévention des maladies) et permettent le développement équilibré des individus (facteur d'atteinte du potentiel individuel).

### **Perception de l'état du développement du loisir et du sport**

La perception actuelle du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport est majoritairement dynamique en progression ou stable. À l'opposé, près du tiers des répondants le considèrent peu dynamique. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence à l'effervescence des organismes du milieu associatif, la hausse d'inscriptions aux activités de soccer et l'embauche de nouvelles ressources en loisir qui dynamisent le milieu. À l'opposé, on mentionne le désintéressement des gens, le manque de bénévoles et l'essoufflement de la participation citoyenne.

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sur le territoire de la MRC de Rouville sont les suivants :

### **Préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service**

- La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers
- La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports
- L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport
- Le développement du secteur récréotouristique
- L'élaboration et la mise en œuvre de politiques de loisir et de sport (ex. : culturelle, familiale, jeunesse, santé, reconnaissance, soutien).

### **Facteurs et contraintes qui influencent l'offre de service**

- Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport
- La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers)
- L'absence de participation des jeunes aux décisions qui les concernent
- L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire).

- Les changements au sein de la famille (divorces, familles recomposées, diversité de la structure, deux parents qui travaillent, jeunes adultes à la maison, etc.)

#### **Les principaux enjeux concernés**

- La capacité du milieu à se développer (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)
- L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)
- La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)
- L'adéquation de l'offre et de la demande (exprimée ou non) au sein de la programmation (diversité, clientèles, niveaux de pratique)

#### **Les principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport**

Concernant les améliorations à apporter pour favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport, d'une part 49% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles, entre autres, la concertation entre les acteurs, les programmations, les communications / relations et les plans directeurs et politiques-cadres. D'autre part, 38% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures, entre autres, les infrastructures en général et les centres / plateaux / locaux multifonctionnels. Aussi, 9% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières et 4% concernent des améliorations au niveau des ressources humaines, entre autres, l'embauche de ressources permanentes en loisir.

## Faits saillants des perceptions sur le territoire de la MRC de Rouville

### 1. Portrait de la population à l'étude et de la répartition de l'échantillon de consultation

Sur le territoire de la MRC de Rouville, un total de 15 acteurs locaux (sur une cible de 11) et 2 acteurs supralocaux ont participé à la consultation, ce qui représente 12% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Considérant les 4 éléments au-dessus de la cible fixée, les acteurs locaux quant à eux représentent 12% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 5% au-dessus de la cible fixée. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC de Rouville est de 136%.

### 2. Portrait des répondants

Le territoire d'intervention des répondants provenant de la MRC de Rouville, se situe dans la classe des municipalités :

- De 1 000 à 1 499 habitants pour 12% (2) des répondants
- De 2 000 à 2 999 habitants pour 24% (4) des répondants
- De 3 000 à 4 999 habitants pour 6% (1) des répondants
- De 5 000 à 9 999 habitants pour 29% (5) des répondants
- Le territoire de l'école secondaire pour 6% (1) des répondants
- Le territoire de la MRC pour 24% (4) des répondants

Parmi ces derniers, 82% (3) ont comme secteur d'activités, le milieu municipal ou MRC, 6% (1) le milieu associatif du sport, 6% (1) le secteur de l'éducation et 6% (1) le secteur du développement local. Cette proportion de répondants provenant du milieu municipal est plus élevée que celles observées sur le territoire de la CRE Montérégie Est et de la Montérégie, lesquelles se situent respectivement à 73% et 71%.

Concernant les fonctions des répondants, 47% (8) sont des permanents en loisir. Comparativement, sur le territoire de la CRE Montérégie Est et sur le territoire de la Montérégie, cette proportion de répondants permanents en loisir se situe respectivement à 39% et à 44%. Concernant les autres répondants provenant du territoire de la MRC de Rouville, 24% (4) sont des élus, 12% sont des directeurs généraux (d'une école secondaire de la MRC), 6% (1) est un agent socio économique et 6% (1) est un bénévole et 6% (1) a répondu une autre fonction.

### 3. Synthèse des perceptions des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, 4 énoncés de valeurs ont reçu 100% d'adhésion. Les nuances que nous pourrions apporter afin de distinguer certaines valeurs plus ou moins rassembleuses par rapport aux autres seraient les suivantes :

- 82,4% des répondants se sont dit tout à fait d'accord avec l'énoncé suivant :
  - o L'accès à des loisirs et une vie active est un moyen pour améliorer la santé des individus (facteur prévention des maladies);
- 76,5% des répondants se sont dit tout à fait d'accord avec l'énoncé suivant :
  - o L'accès à des loisirs permet le développement équilibré des individus (facteur d'atteinte du potentiel individuel).
- 70,6% des répondants se sont dit d'accord avec l'énoncé suivant :
  - o L'accès au loisir contribue à bâtir des familles fortes et des communautés en santé (facteur de développement des capacités collectives et du milieu de vie : vie sociale et culturelle).
- 52,9% se sont dit d'accord avec l'énoncé suivant :
  - o Les parcs et les loisirs sont essentiels à la qualité du cadre de vie (facteur de développement du cadre bâti : parcs, sentiers récréatifs, ...).

Ainsi, selon les répondants sur le territoire de la MRC de Rouville, le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser une vie active et la santé des citoyens (facteur prévention des maladies) et permettent le développement équilibré des individus (facteur d'atteinte du potentiel individuel).

#### 4. Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, 71% (12) des répondants ont répondu que leur territoire d'intervention était dynamique, soit 47% (8) qui le considèrent en progression, 18% (3) qui le considèrent stable et 6% (1) qui le considère en régression. À l'opposé, 30% (5) le considèrent peu dynamique. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence à l'effervescence des organismes du milieu associatif, la hausse d'inscriptions aux activités de soccer et l'embauche de nouvelles ressources en loisir qui dynamisent le milieu. À l'opposé, on mentionne le désintéressement des gens, le manque de bénévoles et l'essoufflement de la participation citoyenne, dus à la nécessité de concilier le travail, les études et les loisirs, comme étant un frein au développement et à l'accessibilité au loisir et au sport.

#### 5. Synthèse des perceptions accordées aux préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, selon les répondants :

- Les 5 principales préoccupations organisationnelles jugées les plus importantes (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.1	La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers (2) - préoccupation CRÉ : 9 MRC	94,1	0,6	1,6
5.16	La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports (5). - préoccupation CRÉ 7 MRC: Acton, B.-Riche., B.-Missis. H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville	76,5	0,9	1,6
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport. (9) - préoccupation CRÉ : 9 MRC	82,4	1,3	1,9
5.28	Le développement du secteur récréotouristique. (9) - préoccupation 5 MRC: Acton, B.-Richelieu, H.-Richelieu, Rouville, V.-Richelieu	62,5	1,3	1,9
5.20	L'élaboration et la mise en œuvre de politiques de loisir et de sport (ex. : culturelle, familiale, jeunesse, santé, reconnaissance, soutien). (3) - préoccupation MRC: Rouville	62,5	1,2	2,0

- Les 3 principales préoccupations jugées «peu important», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.3	Le manque de collaboration (mise en commun des décisions qui vont dans un même sens, etc.) entre le milieu municipal et scolaire en matière d'offre de loisir et de sport. (4)	76,5	0,7	2,6
5.19	Le manque d'informations / connaissances des intervenants en loisir et en sport par rapport aux nouvelles tendances et nouveaux besoins en matière de loisir et de sport. (7)	70,6	0,7	2,9
5.7	L'intervention auprès des familles afin de favoriser leur participation en matière de loisir et de sport. (9)	56,3	1,2	2,4

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne s'applique pas», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.14	L'accueil / l'intégration des différentes cultures aux programmations de loisirs et de sports. (9)	47,1	1,2	3,6
5.10	Le manque de collaboration entre les écoles de votre territoire afin de favoriser l'accès aux loisirs et aux sports (activités, programmes et infrastructures). (4)	35,3	1,2	3,4
5.26	Le développement du secteur du loisir scientifique. (9)	29,4	0,9	2,9

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.21	Le manque de collaboration entre les écoles de votre territoire afin de favoriser l'accès aux loisirs et aux sports (activités, programmes et infrastructures). (9)	18,8	1,5	2,5
5.10	Le manque de collaboration entre les écoles de votre territoire afin de favoriser l'accès aux loisirs et aux sports (activités, programmes et infrastructures). (4)	17,6	1,2	3,4
5.14	L'accueil / l'intégration des différentes cultures aux programmations de loisirs et de sports. (9)	17,6	1,2	3,6

#### 5. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, selon les répondants, les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
5.1	La baisse de l'implication bénévole en loisir et en sport et le renouvellement de ces derniers (2) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toujours les mêmes personnes, pas de nouveaux groupes.</li> <li>- Toujours les mêmes, pas de relève, les gens ne veulent pas s'impliquer.</li> <li>- Très difficile, gens peu disponibles pour le bénévolat.</li> <li>- Manque de relève, les gens n'ont pas de temps pour s'impliquer.</li> <li>- Pas de relève bénévole, essoufflement.</li> <li>- On ne voit plus l'intérêt des gens, ils ne s'approprient plus le loisir et les sports. Autre dossier qui revient aux municipalités!</li> <li>- Manque de formation et de reconnaissance.</li> <li>- Lourdeur et spécialisation des tâches des bénévoles.</li> </ul>
5.16	La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports. (5) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de moyens financiers. (3)</li> <li>- Manque de ressources financières pour assurer la pérennité des infrastructures.</li> <li>- Ressources financières indisponibles.</li> <li>- Manque de budget.</li> <li>- Ressources et terrains non disponibles.</li> <li>- Agrandissements ou rénovations impossibles, on se contente d'entretenir.</li> <li>- Manque de volonté politique. (2)</li> <li>- Dépend de l'importance accordée au loisir par le conseil municipal.</li> <li>- On commence car on n'a plus le choix, retard pris, installations désuètes.</li> <li>- L'entretien est déjà coûteux mais quand vient le temps de rénover, l'argent n'est pas là</li> </ul>

	<u>Besoins spécifiques</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aréna et piscine.</li> <li>- Piste cyclable, terrain de tennis.</li> <li>- Piste d'athlétisme</li> </ul>
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport. (9) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manque de connaissance des différentes façons de faire auprès d'eux.(3)</li> <li>- Difficulté à les joindre.</li> <li>- Clientèle ado délaissée, fermeture de la Maison de Jeunes, manque d'infrastructures, tournant à prendre, urgent.</li> <li>- Clientèle particulière, on ne sait pas comment les intéresser!</li> <li>- Manque de connaissance des besoins (3)</li> <li>- Tentatives auprès des ados, mais pas de succès. Cours offerts mais pas assez d'inscriptions.</li> <li>- Vandalisme (2).</li> <li>- Manque de concertation entre les différents acteurs de la santé, de l'éducation et les intervenants en loisir.</li> <li>- Manque de formation et de reconnaissance.</li> </ul>
5.28	Le développement du secteur récréotouristique. (9) <ul style="list-style-type: none"> <li>- Piste cyclable, percophonie, vendre la municipalité.</li> <li>- Nouveau poste créé en loisir.</li> <li>- Incohérence entre les décisions et règlements municipaux et leur volonté de développer ce secteur-là.</li> <li>- 2009 : relais touristique.</li> <li>- On a développé un poste pour développer le tourisme.</li> <li>- Piste cyclable seulement, pas d'attrait touristiques et de plein air; 3 ou 4 événements dans l'année visant à faire connaître la ville aux résidents de l'extérieur.</li> <li>- Notre MRC a une vocation agrotouristique qui se marie bien avec le volet récréotouristique, mais celui-ci est peu développé.</li> <li>- Surtout pour les villages qui n'ont pas de piste cyclable à proximité. Ils sont exclus du réseau cyclable et récréotouristique.</li> <li>- Développement commercial et résidentiel limité; on mise là-dessus.</li> </ul>
5.20	L'élaboration et la mise en œuvre de politiques de loisir et de sport (ex. : culturelle, familiale, jeunesse, santé, reconnaissance, soutien). (3) <ul style="list-style-type: none"> <li>- On travaille fort pour améliorer les tarifs, rencontre bientôt pour évaluer.</li> <li>- Déjà des politiques familiales et sportives.</li> <li>- Ententes avec différents partenaires.</li> <li>- Politique familiale à venir.</li> <li>- On commence à penser au niveau de la MRC à élaborer une politique familiale, on se questionne sur la pertinence de se doter d'une telle politique</li> </ul>

➤ **Autres commentaires concernant les préoccupations organisationnelles**

**Commentaires MRC de Rouville**

- Il y a un manque de concertation entre les acteurs des loisirs, mais surtout un manque de volonté politique dans le partage des infrastructures et dans la mise en commun des services.
- En campagne = problème de transport.

## 6. Synthèse des perceptions accordées aux freins et facteurs qui limitent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, selon les répondants :

- Les 5 principaux freins et facteurs jugés les plus importants (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.1	Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - préoccupation CRÉ 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	81,3	0,7	1,9
6.18	La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5) - préoccupation CRÉ 8 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	76,5	0,7	1,9
6.13	L'absence de participation des jeunes aux décisions qui les concernent. (2) - préoccupation CRÉ 6 MRC: Acton, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Lajemmerais, Maskoutains, Rouville	76,5	0,8	1,9
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) - préoccupation CRÉ 6 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Rouville, V.-Richelieu	76,5	0,6	2,1
6.6	Les changements au sein de la famille (divorces, familles recomposées, diversité de la structure, deux parents qui travaillent, jeunes adultes à la maison, etc.). (3 - 9) - préoccupation CRÉ 4 MRC: Acton, B.-Richelieu, H.-Richelieu, Rouville	76,5	0,7	2,1

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «peu important», sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.10	L'isolement de certains groupes (femmes, aînés, immigrants, etc.). (3 - 9)	76,5	0,8	3,0
6.24	Les difficultés d'arrimage des orientations du loisir avec les autres politiques municipales (ex. : plan d'urbanisme, de développement social, politiques, ...). (4)	62,5	1,2	2,5
6.23	Le manque de reconnaissance de l'utilité / bénéfiques du loisir au développement économique et social <b>par les autres cadres municipaux</b> (municipal, scolaire). (1)	62,5	1,3	2,7

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne s'applique pas», sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.9	L'insécurité de certains groupes de citoyens (aînés, immigrants, femmes, ...). (3 - 9)	17,6	0,8	2,8
6.3	Les différences sociales et culturelles (immigration, langue, classe économique, niveau d'éducation, employabilité, etc.) au sein d'une même communauté / quartier et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)	11,8	0,9	2,9

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.2	La baisse / décroissance démographique et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)	17,6	1,4	2,7
6.23	Le manque de reconnaissance de l'utilité / bénéfiques du loisir au développement économique et social <b>par les autres cadres municipaux</b> (municipal, scolaire). (1)	12,5	1,3	2,7
6.7	Le décrochage scolaire chez les jeunes. (3 - 9)	11,8	1,2	2,7

**6. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes**

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, selon les répondants les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
6.1	Vieillessement de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - Beaucoup de vieillissement.
6.18	La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5) - Manque de ressources financières, mentalité utilisateur-payeur. - Il faut toujours faire plus avec moins! On doit développer des choses simples qui correspondent aux besoins mais sans toujours avoir besoin d'investissements majeurs. - Mise en commun des moyens financiers pour combler un besoin commun.
6.13	L'absence de participation des jeunes aux décisions qui les concernent. (2) - Pas d'implication des jeunes. - Difficulté à les rejoindre. - Pas facile de les impliquer et de les motiver. - Difficulté de les impliquer. - Ste-Angèle tente de trouver des solutions. - Beaucoup de vandalisme quand même. - Ouvrir des postes pour les jeunes dans les organisations. Les consulter dans les écoles. - Organisme qui s'occupe des jeunes chez nous mais on veut les impliquer davantage : Coop de St-Césaire.
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) - Renforcer le sentiment d'appartenance. - Beaucoup d'indifférence.
6.6	Les changements au sein de la famille (divorces, familles recomposées, diversité de la structure, deux parents qui travaillent, jeunes adultes à la maison, etc.). (3 - 9) - Beaucoup d'éclatement de familles. - Camp de jour, autres activités sportives, reçus de paiement; réalité importante à considérer. - La conciliation travail / études / loisirs. - Les enfants veulent participer mais les choses se compliquent quand un des parents refuse.

- **Autres commentaires concernant les facteurs démographiques, sociaux, économiques, politiques et administratifs**

**Commentaires MRC de Rouville**

Aucun commentaire

## 7. Recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

	Total	%
Ressources financières	4	9%
Ressources infrastructures	17	38%
Ressources organisationnelles	22	49%
Ressources humaines	2	4%
<b>Total</b>	<b>45</b>	<b>100%</b>

Concernant le territoire de la MRC de Rouville, les principales recommandations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivantes :

- 49% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles:
  - o Entre autres :
    - 13% concernent la concertation entre les acteurs
    - 9% les programmations
    - 7% concernent les communications / relations
    - 7% concernent l'élaboration de plans directeurs et politiques-cadres
- 38% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures :
  - o Entre autres :
    - 7% concernent les centres / plateaux / locaux multifonctionnels.
    - 7% concernent les infrastructures en général.
- 9%des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières.
- 4% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources humaines.

## 8. Analyse de la problématique de l'accessibilité et du développement du loisir et du sport

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sont les suivants :

### 1) La reconnaissance du loisir et du sport comme domaine d'intervention publique

(perception du loisir, positionnement décisionnel, mécanismes formels, évaluation des retombées, investissements, impacts sociaux et économiques...)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.11 La mesure des retombées du loisir					
5.31 La reconnaissance par les décideurs					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
6.21 La reconnaissance du loisir par les décideurs					
6.23 La reconnaissance par les cadres municipaux					

**2) La capacité du milieu à se développer** (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.1 L'implication et le renouvellement bénévole					
5.23 Les exclus dans la programmation					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.11 La dévitalisation sociale collective					
6.13 Les décisions par et pour les jeunes					
6.20 L'indifférence citoyenne					
6.22 Les divisions au sein de la population					

**3) L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir** (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.20 Politiques de loisir et de sport					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
<u>Facteurs démographiques</u>					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					
6.14 La santé des aînés					

**4) La cohérence, la continuité et la complémentarité dans l'intervention** (collaboration, concertation, coordination, animation)

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.3 Les collaborations municipales et scolaires					
5.4 La diversité de l'offre locale/supralocale					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.9 Les collaborations entre municipalités					
5.10 Les collaborations entre écoles					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
6.24 L'arrimage des orientations loisir au cadre					

**5) La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines** (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.13 Les infrastructures (acquisition)					
5.15 Les entraîneurs de sport					
5.16 Les infrastructures (renouvellement)					
5.17 Les organisations bénévoles					
5.18 L'athlète amateur					
5.32 Les subventions aux activités (la participation)					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
6.18 La capacité publique de dépenser					
6.25 Les préoccupations environnementales					

**6) La survie de l'organisation du loisir en milieu rural**

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.2 L'accès au loisir en milieu rural					

**7) L'acquisition, l'actualisation et le partage des connaissances liées à l'intervention** (formation, tendances, meilleures pratiques)

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.19 Le soutien aux intervenants en loisir et en sport					

**8) Les dimensions éthiques, la qualité et l'encadrement relatifs aux programmes**

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.22 Le manque d'éthique (violence, dopage)					

**9) L'adéquation de l'offre et de la demande exprimée au sein de la programmation (exprimée ou non) (diversité, clientèles, niveaux de pratique)**

Liste d'indicateurs

<b>Préoccupations de gestion et organisation</b>	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
<u>La programmation</u>					
5.4 La diversité de l'offre locale et supralocale					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.6 Les adolescents (la participation)					
5.7 Les familles (la participation)					
5.8 Les aînés (la participation)					
5.11 La mesure des retombées (l'absence)					
5.12 Les personnes handicapées (la participation)					
5.14 Les différentes cultures (la participation)					
5.21 L'organisation des camps de jour					
<u>Le développement sectoriel</u>					
5.24 Le secteur sportif					
5.25 Le secteur culturel					
5.26 Le secteur scientifique					
5.27 Le secteur plein air					
5.28 Le secteur récréotouristique					
5.29 Le secteur socio-éducatif					
5.30 Le secteur des fêtes et festivals					
<b>Facteurs et contraintes qui influencent</b>					
<u>Facteurs démographiques</u>					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					
6.14 La santé des aînés					
6.15 La pauvreté des populations					
6.19 La pauvreté économique					