

Document de travail

PLAN DE DÉVELOPPEMENT en loisir et en sport de la **MONTÉRÉGIE**

Rapport préliminaire de consultation

PORTRAIT DE LA CRÉ MONTÉRÉGIE EST :
Territoire de la MRC Brome-Missisquoi

Juin 2008

Table des matières

PRÉAMBULE	i
SYNTHÈSE ET FAITS SAILLANTS	ii
1. PORTRAIT DE LA POPULATION À L'ÉTUDE ET RÉPARTITION DE L'ÉCHANTILLON DE CONSULTATION	1
- CRÉ Montérégie Est et ses territoires de MRC	1
2. PORTRAIT DES RÉPONDANTS	5
2.1 Territoire d'intervention des répondants	5
2.2 Secteurs d'activités des répondants	5
2.3 Fonction des répondants	5
3. PERCEPTION DES VALEURS ET BÉNÉFICES ACCORDÉS AU LOISIR ET AU SPORT	6
- Tableau 3.1 Perception des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	7
4. PERCEPTION DE L'ÉTAT DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	9
- Tableau 4.1 Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	9
- Liste des commentaires reliés à l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	9
5. PERCEPTION DES PRÉOCCUPATIONS ORGANISATIONNELLES DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	11
- Tableau 5.1 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>très importantes et importantes</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	13
- Tableau 5.2 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne s'applique pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	14
- Tableau 5.3 Synthèse des préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées « <u>ne sait pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	15
5a. Synthèse des sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	16

6. PERCEPTION DES FREINS ET FACTEURS QUI INFLUENCENT LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	19
- Tableau 6.1 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>très importants et importants</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	20
- Tableau 6.2 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>non applicables</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	21
- Tableau 6.3 Synthèse des freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport jugés « <u>ne sait pas</u> » selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	22
 6a. Synthèse des sources, causes et moyens pour réduire les freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	23
 7. SYNTHÈSE DES RECOMMANDATIONS D'AMÉLIORATIONS AFIN DE FAVORISER LE DÉVELOPPEMENT ET L'ACCESSIBILITÉ AU LOISIR ET AU SPORT	26
- Tableau 7.1 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	27
 7a. Liste des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	29
 Annexe 1 : Présentation des résultats par territoires	
- CRÉ Montérégie Est et de ses territoires de MRC	31
 CRÉ Montérégie Est	32
- Tableau 5.4 Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est	33
- Tableau 6.4 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est	34
- Tableau 7.2 Synthèse des recommandations d'améliorations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sur le territoire de la CRÉ Montérégie Est	35
 MRC Brome-Missisquoi	37
- Tableau 5.5 Préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	38
- Tableau 6.5 Freins et facteurs qui influencent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi	39
 Annexe 2 : Questionnaire de consultation	40

Préambule

Loisir et Sport Montérégie (LSM) a pour mission de promouvoir le loisir et le sport sur son territoire, d'en assurer la défense et le développement et de stimuler la concertation et le partenariat entre les différents intervenants du monde municipal, scolaire et associatif et ce, dans les six secteurs du loisir : le sport; le loisir culturel; le loisir scientifique; le loisir socio-éducatif; le loisir de plein air et le loisir touristique.

À l'instar des autres sociétés occidentales, le Québec connaît actuellement de véritables chambardements en matière d'organisation sociale. Que ce soit sur les plans démographique avec le phénomène du vieillissement de la population, économique avec la réorganisation provoquée par la mondialisation ou sociologique avec les phénomènes de consumérisme et d'individualisation qui caractérisent nos sociétés contemporaines, nous sommes actuellement invités à revoir de façon systémique nos façons de faire en loisir et en sport si nous voulons maintenir nos environnements sociaux progressistes.

Dans la Convention d'objectifs et de résultats attendus (CORA) que Loisir et Sport Montérégie a signé avec le Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport (MELS), LSM doit déposer un plan régional de développement du loisir et du sport. Un important mandat lors duquel le monde associatif du loisir et du sport, le milieu municipal, le secteur de l'éducation et tous autres organismes partenaires seront consultés et approchés pour offrir une collaboration majeure. L'implantation des trois territoires de Conférences régionales d'élus (CRE) au sein de la région de la Montérégie s'impose pour les commettants de LSM, comme une occasion de revoir la stratégie de planification sectorielle de l'organisme. LSM entend donc élaborer son plan régional d'orientation et d'action du loisir et du sport en intégrant les structures décisionnelles que sont les CRÉ et en tenant compte des trois territoires distincts qu'ils représentent, et ce tant au chapitre démographique, économique que social.

Ainsi, dans ce contexte quelles sont les perceptions des acteurs et partenaires concernant les déterminants du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport? Quels sont les préoccupations, les défis, les enjeux et les solutions à prioriser à l'échelle de la Montérégie, ses territoires de CRE, leurs territoires de MRC et de villes pour l'agglomération de Longueuil. Pour répondre à ces questions LSM a procédé à une enquête téléphonique auprès d'un échantillon représentatif¹ d'acteurs locaux et régionaux afin d'identifier les perceptions des préoccupations organisationnelles, des freins et facteurs qui influencent l'offre de services et programmes de loisir et de sport, des sources et causes de ces préoccupations ainsi que des principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport.

Afin d'enclencher les discussions, nous vous invitons à prendre connaissance de la synthèse et des faits saillants des consultations réalisées auprès des répondants sur le territoire des villes de la CRE de Longueuil et des MRC sur les territoires des CRE Vallée-du-Haut-Saint-Laurent et Montérégie Est. Lorsque validés et bonifiés ces résultats serviront de base aux échanges lors des forums d'orientations «loisir et sport» des territoires de CRE de la Montérégie.

Les résultats de cette démarche permettront à Loisir et Sport Montérégie d'élaborer un plan d'interventions spécifiques aux trois territoires de CRE en fonction des préoccupations, défis, enjeux et orientations identifiés par les acteurs de ces milieux et cela, en fonction des ressources disponibles. Notez bien que la participation des acteurs du secteur municipal, scolaire, associatif, de la santé et de l'éducation est essentielle à la réussite de cette initiative de développement

¹ Le nombre d'individus faisant partie de l'échantillon a été identifié à partir de la table d'estimation de la taille d'un échantillon de Krecjcie et Morgan (1970), cette dernière étant une référence dans le domaine de la recherche scientifique afin d'atteindre un niveau de confiance de 95% avec un degré de précision (marge d'erreur) de $\pm 5\%$.

Synthèse et faits saillants

Portrait de l'échantillon et sa représentativité

Sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, un total de 21 acteurs locaux (sur une cible de 22) et 4 acteurs supralocaux (sur une possibilité de 3) ont participé à la consultation, ce qui représente 17% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Considérant l'élément en dessous de la cible fixée, les acteurs locaux quant à eux représentent 17% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 2% en dessous de la cible fixée. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC Brome-Missisquoi est de 95%.

Portrait de la participation

Ces répondants proviennent majoritairement du secteur municipal et du secteur associatif du loisir et du sport. Ces derniers ont comme territoire d'intervention majoritairement, des municipalités de 2 999 habitants et moins et dans une moindre mesure, des municipalités de 3 000 à 4 999 habitants et des municipalités de 5 000 à 9 999 habitants. Ce sont majoritairement des élus, des directeurs généraux de municipalités et des bénévoles du secteur associatif du loisir.

Principales valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport

Selon ces derniers, le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser la santé des citoyens (facteur prévention des maladies), sont essentiels à la qualité du cadre de vie (facteur de développement du cadre bâti : parcs, sentiers récréatifs, ...) et sont essentiels à la survie écologique, au mieux-vivre dans notre environnement (facteur du développement environnemental).

Perception de l'état du développement du loisir et du sport

La perception actuelle du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport est majoritairement dynamique en progression ou stable, tandis que dans une proportion moindre certains le considèrent peu dynamique. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence d'une part, à la présence de plusieurs activités qui vont bien, l'augmentation de l'offre et de la participation, l'implication de nouveaux bénévoles et la présence de plusieurs projets en cours. À l'opposé, on mentionne le manque de diversité de l'offre, la diminution de participation, le manque de bénévoles, le manque de vision et le manque de financement.

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sur le territoire de la MRC de Brome-Missisquoi sont les suivants :

Préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service

- Le manque d'accès à des loisirs et à des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales.
- L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport.
- La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports
- L'intervention auprès des aînés afin de favoriser leur participation en matière de loisir et de sport
- Le manque de **diversité** des services et programmes offerts en loisir et en sport par les différents acteurs locaux et supralocaux.

Facteurs et contraintes qui influencent l'offre de service

- Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport
- La pauvreté économique (capacité de payer) de notre population

- La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers)
- La baisse / décroissance démographique et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport
- L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire)

Les principaux enjeux concernés

- La capacité du milieu à se développer (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)
- L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)
- La cohérence, la continuité et la complémentarité dans l'intervention (collaboration, concertation, coordination, animation)
- La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)
- La survie de l'organisation du loisir en milieu rural
- L'adéquation de l'offre et de la demande (exprimée ou non) au sein de la programmation (diversité, clientèles, niveaux de pratique)

Les principales recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant les améliorations à apporter pour favoriser l'accessibilité et le développement du loisir et du sport, d'une part, 45% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles; entre autres; les communications et relations, les programmations, la concertation entre les acteurs du territoire et la mobilisation des citoyens. D'autre part, 31% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures, entre autres, les infrastructures en général, les parcs et jeux / jeux d'eau et les patinoires. Aussi, 18% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières, entre autres, l'accès à des subventions publiques. Finalement, 6% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources humaines.

Faits saillants des perceptions sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi

1. Portrait de la population à l'étude et de la répartition de l'échantillon de consultation

Sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, un total de 21 acteurs locaux (sur une cible de 22) et 4 acteurs supralocaux (sur une possibilité de 3) ont participé à la consultation, ce qui représente 17% de l'ensemble des répondants sur le territoire de la CRE Montérégie Est. Considérant le seul élément en dessous de la cible fixée, les acteurs locaux quant à eux représentent 17% des répondants locaux sur le territoire de la CRE Montérégie Est, soit 2% en dessous de la cible fixée. Le taux de participation des éléments locaux ciblés provenant de la MRC Brome-Missisquoi est de 95%.

2. Portrait des répondants

Le territoire d'intervention des répondants provenant de la MRC Brome-Missisquoi, se situe dans la classe des municipalités :

- Moins de 499 habitants pour 12% (3) répondants;
- De 500 à 999 habitants pour 24% (6) répondants;
- De 1 000 à 1 499 habitants pour 8% (2) des répondants;
- De 2 000 à 2 999 habitants pour 12% (3) des répondants;
- De 3 000 à 4 999 habitants pour 8% (2) des répondants;
- De 5 000 à 9 999 habitants pour 12% (3) des répondants;
- De 10 000 à 24 999 habitants pour 8% (2) des répondants;
- Le territoire de la MRC pour 12% (3) des répondants;
- Le territoire du CLSC / CSSS pour 4% (1) répondant.

Parmi ces derniers, 68% (17) ont comme secteur d'activités, le milieu municipal ou MRC et 24% (6) le milieu associatif du loisir et du sport. Cette proportion de répondants provenant du milieu municipal est légèrement moins élevée que celles observées sur le territoire de la CRE Montérégie Est et de la Montérégie, lesquelles se situent respectivement à 73% et 71%.

Concernant les fonctions des répondants, 16% (4) sont des permanents en loisir. Cette proportion de permanents en loisir est de loin en dessous de ce que l'on retrouve sur l'ensemble du territoire. Comparativement, sur le territoire de la CRE Montérégie Est et sur le territoire de la Montérégie, cette proportion de répondants permanents en loisir se situe respectivement à 39% et à 44%. Concernant les autres répondants provenant du territoire de la MRC Brome-Missisquoi, 24% (6) sont des élus, 24% (6) sont des directeurs généraux (dont l'un d'eux est un directeur de MRC), 24% (6) sont des bénévoles du milieu associatif.

3. Synthèse des perceptions des valeurs et bénéfices accordés au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi :

- 100% des répondants se sont dit en accord (tout à fait d'accord, d'accord), avec les énoncés suivants :
 - o L'accès à des loisirs et une vie active est un moyen pour améliorer la santé des individus (facteur prévention des maladies);
 - o Les parcs et les loisirs sont essentiels à la qualité du cadre de vie (facteur de développement du cadre bâti : parcs, sentiers récréatifs, ...).
 - o Les parcs, les espaces verts et les espaces naturels sont essentiels à la survie écologique, au mieux-vivre dans notre environnement (facteur du développement environnemental).
- 96% des répondants se sont dit (tout à fait d'accord, d'accord), avec les énoncés suivants :
 - o L'accès à des loisirs permet le développement équilibré des individus (facteur d'atteinte du potentiel individuel).
 - o L'accès au loisir peut réduire les comportements antisociaux et autodestructeurs de certains groupes de population (facteur de prévention sociale).

Ainsi, selon les répondants sur le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, le développement et l'accessibilité au loisir et au sport contribuent à favoriser une vie active et la santé des citoyens (facteur prévention des maladies), sont essentiels à la qualité du cadre de vie (facteur de développement du cadre bâti : parcs, sentiers récréatifs, ...) et à la survie écologique et au mieux-vivre dans notre environnement (facteur du développement environnemental).

4. Perception de l'état du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, 76% (19) des répondants ont répondu que leur territoire d'intervention était dynamique, soit 36% (9) qui le considèrent en progression, 28% (7) qui le considèrent stable et 12% (3) qui le considèrent en régression. Comparativement, 24% (6) le considèrent peu dynamique. Les principaux commentaires émis pour expliquer cet état font référence d'une part, à la présence de plusieurs activités qui vont bien, l'augmentation de l'offre et de la participation (les jeunes, les personnes plus le soccer, les secteurs de la culture et du plein air...), l'implication de nouveaux bénévoles qui apportent de nouvelles idées, la présence d'infrastructures et la réalisation de plusieurs projets en cours (piscine, camp de jour, école village, parc école, entrepreneuriat collectif, politique familial, partenariat avec la ville centre...)

À l'opposé, on mentionne le manque de diversité pour les clientèles autres que les jeunes, la diminution de participation, le manque de bénévoles, de relève et la population vieillissante, le manque de compréhension entre les décideurs et les citoyens et le manque de vision, le manque de financement et le manque d'offre locale ce qui incite les citoyens locaux à aller ailleurs.

5. Synthèse des perceptions accordées aux préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, selon les répondants :

- Les 5 principales préoccupations organisationnelles jugées les plus importantes (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.2	Le manque d'accès à des loisirs et à des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales. (6) - préoccupation CRÉ 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Maskoutains, Rouville, V.-Richelieu	68,0	0,8	2,2
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport. (9) - préoccupation CRÉ : 9 MRC	68,0	1,0	2,2
5.16	La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports. (5) - préoccupation CRÉ 7 MRC: Acton, B.-Rich., B.-Missis. H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville	60,0	1,1	2,3
5.8	L'intervention auprès des aînés afin de favoriser leur participation en matière de loisir et de sport. (9) - préoccupation 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville	54,2	1,0	2,4
5.4	Le manque de diversité des services et programmes offerts en loisir et en sport par les différents acteurs locaux et supralocaux. (4 - 9) - préoccupation 3 MRC: Acton, B.-Missisquoi, Rouville	60,0	0,9	2,5

- Les 3 principales préoccupations jugées «peu important», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.29	Le développement du secteur socio-éducatif (ex. : cours ou activités qui permettent l'apprentissage de...). (9)	44,0	0,9	3,2
5.9	Le manque de collaboration / partage entre les municipalités de votre territoire afin de favoriser l'accès aux loisirs et aux sports (activités, programmes et infrastructures). (4)	40,0	1,0	2,9
5.5	Le manque de complémentarité des services et programmes offerts en loisir et en sport par les différents acteurs locaux et supralocaux. (4 - 9)	40,0	1,1	3,0

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne s'applique pas», sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.14	L'accueil / l'intégration des différentes cultures aux programmations de loisirs et de sports. (9)	72,0	0,8	3,7
5.18	Le soutien à l'élite sportive (soutien à l'athlète amateur) dans son cheminement. (5)	56,0	0,8	3,6
5.22	Le manque d'éthique (ex. : violence, dopage) dans le loisir et le sport. (8)	52,0	0,9	3,6

- Les 3 principales préoccupations jugées «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivantes :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
5.26	Le développement du secteur du loisir scientifique. (9)	16,0	1,1	3,6
5.12	L'accompagnement des personnes à capacité physique restreinte (personnes handicapées) en vue de leur intégration en loisir et en sport. (9)	12,5	1,3	3,2
5.22	Le manque d'éthique (ex. : violence, dopage) dans le loisir et le sport. (8)	12,0	0,9	3,6

5. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, selon les répondants, les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
5.2	Le manque d'accès à des loisirs et des sports (infrastructures, programmes et activités) auprès des populations qui habitent dans des municipalités rurales. (6) <ul style="list-style-type: none"> - Installation, peu d'équipements. - Structures de loisirs non adaptées aux réalités d'aujourd'hui. - Les infrastructures sont loin. Densité de la population rend difficile (surtout pour les jeunes) - Accès limité parce que opportunité selon un horaire restreint (activité X présentée une fois, à l'horaire X)
5.6	L'intervention auprès des adolescents afin de favoriser leur participation en loisir et en sport. (9) <ul style="list-style-type: none"> - Pas grand chose à faire pour les ados non sportifs. - Vont ailleurs, il y a de grandes villes avec des services à proximité. - Moins d'adolescents, ils sont attirés par des activités qui se tiennent hors de la municipalité. - Manque d'argent.
5.16	La faible capacité des municipalités / écoles à réinvestir dans les infrastructures (mise aux normes, adaptation ou entretien) de loisirs et de sports. (5) <ul style="list-style-type: none"> - Manque de moyens financiers (6)

	<ul style="list-style-type: none"> - Peu d'habitants. - Les exigences pour les assurances sont élevées. - Manque de volonté politique. - Manque de vision. - Des efforts ont été faits dans ce sens mais il reste encore un bout à faire partout. <p><u>Spécifiez l'infrastructure SVP :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Terrain de soccer - Soccer - Piscine - Écoles primaire/cour/gymnase
5.8	L'intervention auprès des aînés afin de favoriser leur participation en matière de loisir et de sport. (9) <ul style="list-style-type: none"> - Manque de bénévoles, manque d'intérêt (actifs ailleurs). - Vont ailleurs. - Pas eu de demandes, à venir en 2009.
5.4	Le manque de diversité des services et programmes offerts en loisir et en sport par les différents acteurs locaux et supralocaux. (4 - 9) <ul style="list-style-type: none"> - Petite municipalité, pas de terrain, manque de bénévoles, petit village entouré de grandes villes. - Le manque de ressources et l'accessibilité à cause du caractère rural (distance).

➤ **Autres commentaires concernant les préoccupations organisationnelles**

Commentaires MRC Brome-Missisquoi

- Le développement se fait en lien avec les décideurs, mais ceux-ci sont mal formés, ont de vieux mythes, il y a peu de reconnaissance. Il faut faire beaucoup avec peu...

6. Synthèse des perceptions accordées aux freins et facteurs qui limitent le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, selon les répondants :

- Les 5 principaux freins et facteurs jugés les plus importants (total de très important et important) à considérer dans le plan de développement sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.1	Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - préoccupation CRÉ 6 MRC: B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	70,8	1,3	2,0
6.19	La pauvreté économique (capacité de payer) de notre population. (9) - préoccupation CRÉ 5 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, H.-Yamaska	64,0	0,9	2,3
6.18	La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5) - préoccupation CRÉ 8 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, H.-Yamaska, Lajemmerais, Rouville, V.-Richelieu	68,0	1,1	2,3
6.2	La baisse / décroissance démographique et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) - préoccupation 2 MRC: B.-Missisquoi, H.-Richelieu	60,0	1,2	2,4
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) - préoccupation CRÉ 6 MRC: Acton, B.-Richelieu, B.-Missisquoi, H.-Richelieu, Rouville, V.-Richelieu	56,0	0,9	2,6

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «peu important», sont les suivants : (aucun)
- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne s'applique pas», sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.3	Les différences sociales et culturelles (immigration, langue, classe économique, niveau d'éducation, employabilité, etc.) au sein d'une même communauté / quartier et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)	56,0	1,0	3,3
6.24	Les difficultés d'arrimage des orientations du loisir avec les autres politiques municipales (ex. : plan d'urbanisme, de développement social, politiques, ...). (4)	37,5	1,2	3,0
6.9	L'insécurité de certains groupes de citoyens (aînés, immigrants, femmes, ...). (3 - 9)	36,0	1,0	3,5
6.10	L'isolement de certains groupes (femmes, aînés, immigrants, etc.). (3 - 9)	36,0	1,0	3,0

- Les 3 principaux freins et facteurs jugés «ne sait pas» par manque d'information, sont les suivants :

No. Q	Description de question	Total %	Écart Type	Moyenne
6.9	L'insécurité de certains groupes de citoyens (aînés, immigrants, femmes, ...). 3 - 9)	16,0	1,0	3,5
6.7	Le décrochage scolaire chez les jeunes. (3 - 9)	12,0	1,3	3,0

6. a) Sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport jugées les plus importantes

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, selon les répondants les sources, causes et moyens d'agir sur les préoccupations organisationnelles du développement et de l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivants:

No. Q	Description de question
6.1	<p>Vieillesse de la population et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Demande pour une piscine adaptée. - Lac-Brome est le lieu par excellence pour les personnes âgées. - Commence à y penser... - Non, ne peut pas envoyer ailleurs, s'adapter en fonction de cette population. - Adapter les services selon la moyenne d'âge. - Attraction et rétention de jeunes familles. - Transport adapté. - Encourager les gens au bénévolat. - Garder les jeunes plus longtemps.
6.19	<p>La pauvreté économique (capacité de payer) de notre population. (9)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Chez une partie de la population. - Faibles salaires (2) - Pas d'argent et augmentation de taxes. - Activités les moins chères possibles. - Accès à des subventions. - Rendre les loisirs (surtout culturels) moins dispendieux.
6.18	<p>La faible capacité de dépenser du milieu municipal / scolaire (disponibilité et de moyens financiers). (5)</p> <ul style="list-style-type: none"> - À cause de la taille des municipalités. - Plus de bénévoles. - Faire des activités de financement. - Essayer de trouver des programmes de subvention.

6.2	La baisse / décroissance démographique et les impacts sur l'organisation de l'offre de loisir et de sport. (3 - 9) <ul style="list-style-type: none"> - Moins de jeunes et perception que l'on doit se préoccuper des personnes âgées à cause de leur nombre - Une journée vision MRC est organisée. - Commence à y penser... - Nouvelles constructions. - Développer des programmes dans ce sens. - Programme séduction familles. - Il faut adapter nos activités.
6.20	L'indifférence des citoyens envers les questions qui touchent le développement de notre milieu (municipalité ou scolaire). (2) <ul style="list-style-type: none"> - Aucun commentaire

➤ **Autres commentaires concernant les facteurs démographiques, sociaux, économiques, politiques et administratifs**

Commentaires MRC Brome-Missisquoi

- Contacts, donne importance à ce problème.
- Manque de financement.
- Plus difficile au niveau de l'accompagnement des jeunes, en particulier pour le transport.
- Inclure la définition globale de la famille dans l'offre de loisirs.
- Police communautaire.
- Élaborer la politique familiale avec une clause pour les familles recomposées.
- Demander des subventions.

7. Recommandations d'améliorations en vue de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport

	Total	%
Ressources financières	12	18%
Ressources infrastructures	20	31%
Ressources organisationnelles	29	45%
Ressources humaines	4	6%
Total	65	100%

Concernant le territoire de la MRC Brome-Missisquoi, les principales recommandations afin de favoriser le développement et l'accessibilité au loisir et au sport sont les suivantes :

- 45% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources organisationnelles:
 - o Entre autres :
 - 9% concernent les communications et relations;
 - 8% concernent les programmations;
 - 6% concernent la concertation entre les acteurs du territoire;
 - 6% concernent la mobilisation des citoyens.
- 31% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources en infrastructures :
 - o Entre autres :
 - 6% concernent les infrastructures en général;
 - 6% concernent les parcs et jeux / jeux d'eau;
 - 5% concernent les patinoires.
- 18% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources financières :
 - o Entre autres :

- 11% concernent l'accès à des subventions publiques.
- 6% des recommandations concernent des améliorations au niveau des ressources humaines:
 - o Entre autres :
 - 11% concernent l'embauche de personnel permanent.

8. Analyse de la problématique de l'accessibilité et du développement du loisir et du sport

Les principales préoccupations de gestion et d'organisation de l'offre de service de loisir et de sport, les principaux freins et facteurs qui influencent l'offre de service en loisir et en sport et finalement les principaux enjeux concernés sont les suivants :

1) La reconnaissance du loisir et du sport comme domaine d'intervention publique

(perception du loisir, positionnement décisionnel, mécanismes formels, évaluation des retombées, investissements, impacts sociaux et économiques...)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.11 La mesure des retombées du loisir					
5.31 La reconnaissance par les décideurs					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.21 La reconnaissance du loisir par les décideurs					
6.23 La reconnaissance par les cadres municipaux					

2) La capacité du milieu à se développer (participation citoyenne, implication bénévole, vie civique, monde associatif, consultation, mobilisation, dynamique communautaire, etc.)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.1 L'implication et le renouvellement bénévole					
5.23 Les exclus dans la programmation					
Facteurs et contraintes qui influencent					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.11 La dévitalisation sociale collective					
6.13 Les décisions par et pour les jeunes					
6.20 L'indifférence citoyenne					
6.22 Les divisions au sein de la population					

3) L'articulation d'une vision claire et partagée du développement en loisir (leadership, vision, orientations, politiques, directions, cibles, priorités...)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.20 Politiques de loisir et de sport					
Facteurs et contraintes qui influencent					
<u>Facteurs démographiques</u>					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					

6.14 La santé des aînés					
-------------------------	--	--	--	--	--

4) La cohérence, la continuité et la complémentarité dans l'intervention (collaboration, concertation, coordination, animation)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.3 Les collaborations municipales et scolaires					
5.4 La diversité de l'offre locale/supralocale					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.9 Les collaborations entre municipalités					
5.10 Les collaborations entre écoles					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.24 L'arrimage des orientations loisir au cadre					

5) La disponibilité et l'utilisation optimale des ressources matérielles, financières et humaines (infrastructures, personnel, budgets, environnement, qualité, formation, soutien, recrutement, etc.)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.13 Les infrastructures (acquisition)					
5.15 Les entraîneurs de sport					
5.16 Les infrastructures (renouvellement)					
5.17 Les organisations bénévoles					
5.18 L'athlète amateur					
5.32 Les subventions aux activités (la participation)					
Facteurs et contraintes qui influencent					
6.18 La capacité publique de dépenser					
6.25 Les préoccupations environnementales					

6) La survie de l'organisation du loisir en milieu rural

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.2 L'accès au loisir en milieu rural					

7) L'acquisition, l'actualisation et le partage des connaissances liées à l'intervention (formation, tendances, meilleures pratiques)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.19 Le soutien aux intervenants en loisir et en sport					

8) Les dimensions éthiques, la qualité et l'encadrement relatifs aux programmes

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
5.22 Le manque d'éthique (violence, dopage)					

9) L'adéquation de l'offre et de la demande exprimée au sein de la programmation (exprimée ou non) (diversité, clientèles, niveaux de pratique)

Liste d'indicateurs

Préoccupations de gestion et organisation	Prioritaire	Important	Peu important	N.A	NSP
<u>La programmation</u>					
5.4 La diversité de l'offre local et supralocal					
5.5 La complémentarité de l'offre locale/supralocale					
5.6 Les adolescents (la participation)					
5.7 Les familles (la participation)					
5.8 Les aînés (la participation)					
5.11 La mesure des retombées (l'absence)					
5.12 Les personnes handicapées (la participation)					
5.14 Les différentes cultures (la participation)					
5.21 L'organisation des camps de jour					
<u>Le développement sectoriel</u>					
5.24 Le secteur sportif					
5.25 Le secteur culturel					
5.26 Le secteur scientifique					
5.27 Le secteur plein air					
5.28 Le secteur récréotouristique					
5.29 Le secteur socio-éducatif					
5.30 Le secteur des fêtes et festivals					
Facteurs et contraintes qui influencent					
<u>Facteurs démographiques</u>					
6.1 Le vieillissement					
6.2 La décroissance démographique					
6.3 Les différences sociales et culturelles					
6.6 Les changements à la famille					
<u>Facteurs sociaux</u>					
6.7 Le décrochage scolaire					
6.8 Les gestes antisociaux chez les jeunes					
6.9 L'insécurité des groupes					
6.10 L'isolement des groupes					
6.12 La santé des jeunes					
6.14 La santé des aînés					
6.15 La pauvreté des populations					
6.19 La pauvreté économique					